

**JUNTA DIRECTIVA ORDINARIA DE LA FUNDACIÓN PLAN –  
EXTRACTO ACTA No. 212 DEL DÍA 20 DE MARZO DE 2025**

---

**FECHA:** 20 de marzo de 2025

**LUGAR:** Bogotá

Inicia la sesión 212 de la Junta Directiva, la cual fue convocada de acuerdo con los estatutos y la Ley y a la cual asisten los siguientes miembros de la Junta Directiva:

Helena Margarita Vargas del Valle  
Maria Paulina Dávila Dávila  
Luis Orlando Álvarez Betancur  
Carlos Alfonso Aparicio Gómez  
Claudia Margarita Silva Pinzón  
Luís Fernando Alarcón Mantilla  
Juan Carlos Castro

**“Orden del Día:**

1. *Presidenta y Secretario de la reunión.*
2. *Verificación del quórum.*
3. *Aprobación de las actas de Junta Directiva de la sesión ordinaria No. 210 celebrada el día 27 de febrero de 2025 y la sesión extraordinaria No. 211 celebrada el día 04 de marzo de 2025.*
4. *Consideración del orden del día y declaración de conflictos de interés.*
5. *Compromisos y/o tareas pendientes Junta Directiva.*
6. *Presentación y opinión de la revisoría fiscal de los estados financieros al 31 de diciembre de 2024.*
7. *Presentación y aprobación de estados financieros al 31 de diciembre de 2024.*
8. *Presentación y aprobación propuesta de reinversión de excedente de ingresos de 2024.*
9. *Autorización para continuar con el trámite de permanencia en el régimen tributario especial.*
10. *Presentación y aprobación Informe de Gestión 2024.*
11. *Proposiciones y varios.*
12. *Evaluación de la reunión.*

**1. Presidenta y Secretaria de la reunión**

*De acuerdo con lo dispuesto en los Estatutos, Margarita Vargas del Valle actuó en calidad de Presidenta y Sandra Liliana Royo Blanco en calidad de Secretaria....*

**... 10. Presentación y aprobación Informe de Gestión 2024.**

*Sara Pérez Perdomo – Directora de Estrategia y Planeación, presentó a la Junta Directiva el Informe de Gestión de Fundación PLAN del año Calendario 2024 para su aprobación.*

**Nuestro propósito:** Trabajamos por un mundo justo que promueva los derechos de la niñez y la igualdad de las niñas.

**Organizaciones Nacionales:** Australia Bélgica Canadá Colombia Dinamarca Finlandia Francia Alemania Hong Kong India Irlanda Japón Corea Países Bajos Noruega España Suecia Suiza Reino Unido Estados Unidos.

**Países de programas:** Bangladesh Benin Bolivia Brasil Burkina Faso, Camboya Camerún China Colombia República Dominicana Ecuador Egipto El Salvador Etiopía Ghana Guatemala Guinea Guinea Ecuatorial Haití Honduras India Indonesia Kenia Laos Liberia Malawi Mali Mozambique Myanmar Nepal Nicaragua Níger Pakistán Paraguay Perú Ruanda Senegal Sierra Leona Sri Lanka Sudán Tailandia Tanzania Timor Oriental Togo Uganda Vietnam Zambia Zimbabwe.

*Para enmarcar el documento, la Dirección de Estrategia y Planeación le indicó a la Junta Directiva que el informe de gestión de 2024 busca resaltar los logros de la organización durante el año calendario en cuestión, desmarcando los cortes de reporte por FY que se venían manejando en años anteriores.*

*También, que en el proceso de planeación del informe, se tomó como referencia los informes de gestión de las oficinas de Plan en Brasil, Canadá, Dinamarca y el reporte que hace el Hub Global. Se presentó de manera general el contenido del documento, el que había sido compartido previamente con las y los miembros de Junta para su revisión detallada, resaltando el lenguaje cercano de este y el estilo mucho más simple y concreto buscando generar un informe mucho más amigable y llamativo para los diferentes públicos. Así mismo, se les mencionó que el documento estaba en proceso de corrección de estilo en español y de traducción al inglés, para posteriormente pasar a diagramación.*

*La Junta Directiva presente en la sesión (7 asistentes a la sesión de 9 posibles) aprobó el documento y celebró los cambios incorporados en el formato, diseño y concepción de este. Solicitando generar una versión ejecutiva en ambos idiomas, y la elaboración de cartas para cada una de las NO que nos apoyaron en el 2024 para su envío, resaltando los temas trabajados conjuntamente que se encuentran incluidos en el informe de gestión. ...*

*.....No habiendo otros asuntos que tratar se levantó la sesión a las 11:00 a.m.*

*Se deja constancia que los soportes y la presentación hacen parte integral de la presente acta.*

*En consecuencia y tal como se prevé en los Estatutos, la presente Acta es aprobada en sesión ordinaria y es firmada por la Presidenta y la Secretaria de la reunión.*

**Presidenta**

**Secretaria**

**MARGARITA VARGAS DEL VALLE**

**SANDRA LILIANA ROYA BLANCO"**

En constancia se expide a los trece (13) días del mes de junio de 2025



**SANDRA LILIANA ROYA BLANCO**

**Secretaria**

Es fiel copia tomada del original (Art. 189 C.CO)

**Nuestro propósito:** Trabajamos por un mundo justo que promueva los derechos de la niñez y la igualdad de las niñas.

**Organizaciones Nacionales:** Australia Bélgica Canadá Colombia Dinamarca Finlandia Francia Alemania Hong Kong India Irlanda Japón Corea Países Bajos Noruega España Suecia Suiza Reino Unido Estados Unidos.

**Países de programas:** Bangladesh Benin Bolivia Brasil Burkina Faso, Camboya Camerún China Colombia República Dominicana Ecuador Egipto El Salvador Etiopía Ghana Guatemala Guinea Guinea Ecuatorial Haití Honduras India Indonesia Kenia Laos Liberia Malawi Mali Mozambique Myanmar Nepal Nicaragua Níger Pakistán Paraguay Perú Ruanda Senegal Sierra Leona Sri Lanka Sudán Tailandia Tanzania Timor Oriental Togo Uganda Vietnam Zambia Zimbabwe.



Por la niñez en Colombia

# POR UN MAÑANA MÁS CIERTO

**Informe de Gestión Anual 2024**

**Fundación PLAN – Plan International en Colombia**

## Tabla de contenido

<b>Cartas sobre nuestro trabajo y resultados</b> .....	3
Apoyando a la niñez en Colombia para que construyan la vida que sueñan.....	3
Trabajamos con la juventud en Colombia para que decidan su futuro .....	5
Atención y protección a la primera infancia y a las madres gestantes y lactantes en el Tapón del Darién.....	7
Asocios y alianzas para construir infraestructura social para el cambio.....	10
<b>1. Fundación PLAN en números</b> .....	13
<b>2. Nuestras certificaciones y reconocimientos 2024</b> .....	13
<b>3. Nuestro Equipo</b> .....	15
Gobierno Corporativo .....	16
Nuestro propósito, valores, objetivos de calidad, políticas y estándares.....	17
Fundación PLAN es Plan Internacional en Colombia .....	20
<b>4. Avanzamos en nuestro PLAN para transformar sueños en realidades</b> .....	21
Logros de nuestro PLAN Estratégico.....	22
Nuestra apuesta programática.....	23
Nuestros Proyectos en 2024.....	25
Patrocinio .....	35
<b>5. Influencia</b> .....	36
<b>6. Día Internacional de la Niña 2024: “Por un mañana más cierto”</b> .....	38
Apoya nuestra causa: Creo la vida que sueño.....	40
<b>7. Nuestras organizaciones aliadas, nuestras alianzas estratégicas y nuestros socios financiadores</b> .....	41
Nuestros Asocios.....	41
Nuestras Alianzas Estratégicas .....	42
Nuestras Socios Financiadores .....	42
<b>8. Nuestras investigaciones y evaluaciones</b> .....	43
<b>9. Nuestras finanzas</b> .....	46

## Cartas sobre nuestro trabajo y resultados




### Apoyando a la niñez en Colombia para que construyan la vida que sueñan

Desde hace más de 62 años Fundación PLAN trabaja en Colombia en la promoción de los derechos de la niñez, buscando mejorar las condiciones de vida de las niñas y niños que viven en situación de vulnerabilidad extrema en el país. En el año 2022 cuando suscribimos nuestra Estrategia País *Un Plan para Transformar Sueños en Realidades*, trazamos nuestro camino hacia una aspiración clara para los siguientes 5 años: contribuir a que las niñas, niños, adolescentes y personas jóvenes en Colombia vivan vidas libres de **violencias, sueñen y transformen el país**.

Con este gran anhelo en mente, desde Fundación PLAN trabajamos día a día de manera articulada con las comunidades para que se organicen y adquieran o fortalezcan sus capacidades y conocimientos, de tal suerte que puedan participar activamente en la construcción de las soluciones a las problemáticas que les aquejan. Fortalecemos las habilidades de liderazgo de las niñas y los niños para la gestión de su propio desarrollo a largo plazo, y trabajamos con su entorno inmediato -sus familias, sus comunidades y la institucionalidad-, en aras de garantizar una transformación real y sostenible que les permitan construir la vida que sueñan.





En los **últimos 6 años (2019- 2024)**, en **Fundación PLAN** hemos fortalecido y ampliado nuestra presencia en el país, llegado a más de **4,7 millones de personas** de manera directa y a **13,6 millones de manera indirecta**, a través de la implementación de **120 proyectos**: 60 de desarrollo, 59 de acción humanitaria y estabilización y 1 proyecto Nexus. Con el despliegue de nuestro trabajo hemos llegado en **409 municipios de Colombia de los 32 departamentos del país**. Todo esto ha sido posible gracias al trabajo realizado con las comunidades, las familias y las niñas y los niños, de la mano de entidades aliadas del sector público, del sector privado y de la cooperación internacional, además de la ayuda recibida por parte de nuestros donantes individuales.

Con nuestros proyectos, hemos fortalecido la capacidad instalada de los territorios en pro del desarrollo, y hemos contribuido a dar respuesta a grandes crisis humanitarias como la migración venezolana, la crisis migratoria del Darién, la pandemia por Covid-19 y el conflicto armado, consolidándonos ya no solo en el sector de desarrollo sino cada vez con más contundencia en el humanitario y en la respuesta rápida a emergencias.



Tenemos presencia permanente en **15 municipios de 4 departamentos del país** con nuestra apuesta programática de patrocinio, con la que apoyamos a más de **21 mil niñas y niños de 100 comunidades de Colombia**.

Nuestros **principales logros en el 2024** fueron:

-  Culminamos exitosamente nuestra contribución a los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial – PDET. Entre 2019 y 2024 realizamos y entregamos 154 obras de infraestructura comunitaria en 25 municipios de 3 departamentos del país (Cauca, Nariño y Valle del Cauca), beneficiando alrededor de 90 mil personas. En el marco de este proyecto, Fundación PLAN desarrolló un proceso de fortalecimiento de 154 organizaciones de base comunitaria, como Juntas de Acción Comunal, Consejos comunitarios, resguardos indígenas y organizaciones de mujeres, con el fin de obtener su formalización. Además, 74 de estas pudieran ejecutar las infraestructuras definidas en cada una de las comunidades en las zonas rurales.
-  Junto con Aldeas Infantiles SOS y la Alianza por la Niñez Colombiana, Fundación PLAN promovió el proyecto de ley «Por medio del cual se eliminan todas las formas de uniones tempranas en las cuales uno o ambos contrayentes o compañeros permanentes sean menores de 18 años». Esta es una medida de protección fundamental para garantizar el bienestar y desarrollo de las niñas, niños y adolescentes en el país, saldando una deuda con las niñas y dando un paso adelante en la construcción de un país en el que ninguna niña sufra este tipo de situaciones que afectan fundamentalmente su integridad, su salud física y mental, y su bienestar.
-  Durante el 2024 Fundación PLAN logró establecer alianzas con los donantes humanitarios y Nexus más influyentes para la consecución de fondos que aportan a la protección y educación de niñas, niños, adolescentes y mujeres jóvenes en contextos de crisis humanitaria por migración y conflicto armado y de emergencias generadas por variabilidad climática; entre estos ECHO (fondos humanitarios de la Unión Europea – proyecto regional con Ecuador, Perú y Bolivia implementado en Colombia en Santander de Quilichao - Cauca), Global Start Fund (proyectos en Mojana, Sur de Bolívar, Atlántico), Early Action Fund (proyecto en Darién), Education Cannot Wait (proyecto en Chocó) y del Programa Mundial de Alimentos (proyecto en Huila). Con estos proyectos se atendieron de manera directa a 22.710 personas.
-  En junio de 2024, obtuvimos por sexta vez la recertificación de calidad ISO 9001:2015 cuyo alcance es “la formulación y ejecución de proyectos para promover la garantía de los derechos de las niñas, niños, adolescentes y jóvenes a nivel nacional”, otorgada por la organización Bureau Veritas. Este logro refleja el compromiso con la mejora continua y la excelencia en la gestión de procesos y proyectos. La recertificación no solo fortalece el trabajo con las niñas, niños, adolescentes y jóvenes, así como el relacionamiento con donantes, cooperantes y demás partes interesadas, sino que también contribuye al cumplimiento de nuestro propósito organizacional y a la implementación efectiva de nuestra Estrategia País.

Este informe busca proporcionar a la Junta Directiva y a la sociedad civil en general, a nuestras organizaciones y entidades socias y nuestros donantes, un balance detallado de la intervención social de Fundación PLAN durante el año calendario 2024.

**Ángela Anzola de Toro,**  
**Presidenta Ejecutiva de Fundación PLAN.**

## Trabajamos con la juventud en Colombia para que decidan su futuro

Durante más de siete años en Fundación PLAN le hemos apostado al **trabajo en asocio con organizaciones juveniles y de base comunitaria**. Este línea de trabajo consiste en fortalecer a las organizaciones bajo condiciones de sostenibilidad, impulsar y financiar sus agendas o estrategias dirigidas al trabajo con niñas, niños, adolescentes, personas jóvenes o mujeres para la promoción de sus derechos, brindarles herramientas para que con autonomía gestionen sus recursos financieros, acompañarlas técnica y administrativamente a partir de un diagnóstico organizacional para que alcancen su sostenibilidad, y **afianzar una relación de asocio que parte del interés genuino de las organizaciones, buscando una interacción simétrica con PLAN para unir esfuerzos hacia su consolidación, crecimiento y desarrollo**.

La experiencia de trabajo en asocio desde Fundación PLAN con organizaciones juveniles y comunitarias nos ha permitido demostrar que la confianza en las juventudes, el respeto por su autonomía y su **reconocimiento como agentes de cambio es fundamental para transformar sus entornos**.

Hoy por hoy todas las organizaciones juveniles socias de Fundación PLAN cuentan con una comprensión crítica de su contexto sociocultural, económico, político y jurídico, son reconocidas como **actores clave por su liderazgo en la defensa de los derechos de las juventudes**, y han contribuido en sus comunidades a la promoción de los derechos sexuales y reproductivos, la equidad de género, la prevención de la violencia, la promoción de la salud mental y la construcción de paz con niñas, niños, adolescentes y personas jóvenes de diferentes territorios del país desde el arte, la música y la pedagogía. Las organizaciones socias de PLAN han implementado acciones de formación y movilización social que empoderan a las niñas, niños, adolescentes y personas jóvenes en la toma de decisiones sobre su futuro, promoviendo así un entorno más seguro y equitativo para ellas y ellos.

Gracias al trabajo en asocio, **Fundación PLAN aprendió a trabajar con organizaciones juveniles**, desarrollando procedimientos para la gestión de los socios y una estrategia de acompañamiento basada en el **respeto, la empatía y la autonomía**, asegurando una colaboración ágil y transparente para las juventudes socias.

**El diálogo de Fundación PLAN con las juventudes es permanente**. Como parte de nuestro Gobierno Corporativo contamos con el **Comité Asesor Juvenil – CAJ**, el cual es un espacio de participación protagónica de adolescentes y jóvenes en la organización, con el que buscamos escuchar su voz y que sus opiniones y decisiones sean parte de los procesos y metodologías de Fundación PLAN a nivel territorial y nacional.

Con la participación de nuestras asesoras y asesores juveniles en el CAJ, buscamos además **potenciar su liderazgo, pensamiento crítico y la movilización de sus agendas** como adolescentes y jóvenes desde el conocimiento de cada uno de sus territorios. Así pues, concebimos el CAJ como espacio de formación y desarrollo de las habilidades, buscando contribuir a su consolidación como agentes de cambio en los diferentes espacios

de participación en sus territorios hacia la **construcción de un país más justo para la niñez, la adolescencia y la juventud.**

**Helena Margarita Vargas,**  
**Presidenta de la Junta Directiva de Fundación PLAN**

Entre **enero y junio de 2024** se llevaron a cabo diferentes actividades clave para el fortalecimiento del Comité Asesor Juvenil.

- El 25 de enero un representante del CAJ se reunió con la Junta Directiva de Fundación PLAN para dialogar sobre la historia, el estado y las apuestas de los CAJ territoriales (Cauca-Valle, Bogotá, Bolívar, Chocó y Nariño), promoviendo un intercambio de saberes.
- El 20 de marzo se aprobó el reglamento interno del CAJ, construido con la participación de las y los jóvenes, lo que marcó un hito al definir derechos, responsabilidades y funciones de este espacio juvenil.
- Durante el Tercer Encuentro Nacional del CAJ, realizado presencialmente el 29 y 30 de abril en Bogotá, se abordaron temas como la visibilización del embarazo infantil forzado, la prevención de violencias basadas en género y la promoción de hábitos saludables, contando con presentaciones dinámicas y reflexiones lideradas por jóvenes participantes, culminando el encuentro con un taller de lecciones aprendidas. Además, las personas representantes de los CAJ territoriales compartieron sus experiencias y aprendizajes con directivas de Fundación PLAN.
- El 27 de junio, en el Cuarto Encuentro Nacional virtual, se cerró (después de 2 años) el proceso del CAJ actual con consultas, retroalimentaciones, preparación para la selección de un nuevo comité y agradecimientos por la experiencia compartida.
- En noviembre y diciembre se inició la convocatoria y proceso de selección en territorios de influencia de PLAN para conformar los nuevos Comités Asesores Juveniles Territoriales para el periodo 2025-2027, a través de la inscripción de las personas interesadas y el envío un vídeo o carta de interés. Se proyecta que inicien sesiones ordinarias den bueno CAJ en el primer trimestre del 2025.

## **Atención y protección a la primera infancia y a las madres gestantes y lactantes en el Tapón del Darién**

Entre finales de 2023 y el 2024, Fundación PLAN ha implementado dos proyectos humanitarios de respuesta rápida en la región del Darién, entre Colombia y Panamá, para atender al aumento de los flujos migratorios mixtos y proteger a la niñez en tránsito. Estos proyectos han apoyado en la preparación y resiliencia de más de 10.000 personas migrantes en tránsito rápido y prolongado, especialmente mujeres embarazadas, madres lactantes y niñez en primera infancia. Las acciones incluyeron primeros auxilios psicológicos, distribución de suplementos nutricionales, kits WASH con sensibilización sobre agua segura y entrega de fulares, en los municipios de Apartadó, Turbo y Necoclí en el departamento de Antioquia.

Frente al colapso de la capacidad de respuesta de las autoridades locales y el número de niñas, niños y adolescentes atravesando la selva del Darién, la respuesta humanitaria especializada y dirigida a proteger a las niñas, niños, adolescentes y jóvenes, al igual que a las mujeres gestantes y lactantes ha sido nuestra apuesta, buscando mitigar el impacto de la migración forzada en su desarrollo y bienestar.

Al disponer de tan poco tiempo para atender a las personas en tránsito rápido, los primeros auxilios psicológicos se realizaron con metodologías adaptadas a dicha circunstancia, a través de mensajes clave sencillos. Además, se sensibilizó sobre la prevención de enfermedades transmitidas por vectores como la malaria y el dengue y se entregaron insumos esenciales para prevenirlas como repelentes. También se entregaron termos de agua plegables y tabletas purificadoras de agua, junto con información sobre el adecuado abastecimiento de agua y la promoción de hábitos de autocuidado e higiene para la prevención de enfermedades gastrointestinales. La entrega de suplementos nutricionales buscó prevenir la desnutrición de la niñez en primera infancia y las madres gestantes y lactantes durante el tránsito. Se entregó para ser consumido directamente y suministrar las kilocalorías diarias que requiere una persona en el cruce en selva, además de instrucciones sobre su adecuado almacenamiento durante el trayecto.

Estos kits fueron diseñados cumpliendo con las normas humanitarias internacionales, siguiendo las pautas establecidas por la Organización Mundial de la Salud (OMS) y el Programa Mundial de Alimentos (PMA). Cada producto incluido tuvo un propósito específico en aras del bienestar de la población durante la travesía.

También y ante los altos riesgos de violencia, abuso, explotación, uso y utilización que enfrentan en el camino mujeres lactantes y gestantes cabeza de hogar que viajan con niñas y niños menores de 5 años, se compartieron mensajes clave para aumentar su capacidad de autoprotección y toma de decisiones informadas. El equipo de protección no solo entregó información en primeros auxilios psicológicos y contención emocional, sino que también fortaleció la agencia de las mujeres para que asumieran un rol activo en la gestión de su seguridad y la de sus hijas e hijos. Esto incluyó información sobre cómo prevenir riesgos

durante el tránsito, asegurando que las madres comprendieran los peligros que podrían enfrentar y las estrategias para mitigarlos.

Para que las intervenciones se realizaran de manera exitosa fue fundamental articularse con el Grupo Inter agencial de Flujos Migratorios Mixtos de la región de Urabá y con los Puntos de Orientación y Atención de los municipios de Turbo y Necoclí.

Con los proyectos se brindó atención a migrantes en tránsito, en habitabilidad de calle y de playa de diferentes nacionalidades, especialmente a mujeres embarazadas, madres lactantes, niñas y niños de 0 a 5 años.

Las lecciones aprendidas subrayan la importancia de una preparación rápida y eficiente, con proveedores y equipos listos para actuar en cuestión de días. Estos proyectos no solo ofrecen respuestas inmediatas, sino que también impulsan procesos de asistencia técnica y logística que fortalecen la capacidad de respuesta a nivel local y nacional, mejorando la protección y bienestar de las comunidades más vulnerables. Los proyectos de respuesta rápida implementados por Fundación PLAN en el Darién han sido un ejemplo exitoso de cómo las intervenciones tempranas pueden salvar vidas, reducir riesgos y mejorar la resiliencia de las poblaciones migrantes, sentando las bases para una atención humanitaria más eficaz en el futuro.

**Pamela Escobar,**  
**Vicepresidenta Programática de Fundación PLAN**

### **Contexto en el Darién**

La frontera entre Colombia y Panamá es una de las rutas migratorias más peligrosas para quienes se dirigen al norte del continente desde Sudamérica a través del Tapón del Darién. En 2023, más de 500.000 personas cruzaron esta selva, y en 2024 la cifra superó las 260.000 a mediados de año. Niñas, niños, adolescentes y mujeres gestantes y lactantes enfrentan riesgos ambientales, como altas temperaturas, ataques de animales y terrenos pantanosos, además de amenazas de seguridad como violencia física y sexual, explotación, trata de personas, reclutamiento forzado y separación familiar. Esta zona sigue siendo uno de los puntos más críticos en el flujo migratorio transfronterizo, lo que resalta la necesidad de brindar respuesta de protección y políticas migratorias integrales que equilibren la seguridad con los derechos humanos y la protección internacional.

El trayecto por la selva dura entre 5 y 12 días, aunque puede prolongarse por factores climáticos u otras dificultades, aumentando la exposición a peligros. Además de la geografía hostil y las condiciones climáticas extremas, la presencia de Grupos Armados No Estatales (GANES) y bandas criminales agrava la situación. La falta de servicios básicos, como alimentos, agua potable y atención médica, afectando especialmente a niñas, niños, adolescentes y personas gestantes, quienes están en mayor riesgo de sufrir enfermedades respiratorias, deshidratación severa y diarrea aguda.

En esta región, se reporta movilidad humana de personas provenientes de diferentes países de Sur América, especialmente, Venezuela, Ecuador, Colombia, Chile, Perú y Brasil; de Centroamérica como Haití, República Dominicana y Cuba; y de otros continentes, especialmente de Asia y África de países como China, India, Bangladesh, Afganistán, Angola, Yibutí e Irán entre otros. Esta variedad cultural representa un desafío para brindar atención y respuesta ante las necesidades inmediatas de las personas en movilidad humana forzada, considerando las barreras lingüísticas.

En el tránsito prolongado, las personas en situación de playa y de calle se encuentran en condiciones de inestabilidad y desprotección, por lo que las niñas y niños están en riesgo de explotación en espacios públicos. En estos espacios, las niñas y niños son utilizados para la mendicidad, y la explotación laboral y el uso de menores para el sustento familiar en estos entornos de precariedad es muy frecuente, reflejando la ausencia de espacios y mecanismos de protección y apoyo.

No obstante, según un reciente informe de Monitoreo de protección: Movimientos de retorno en Urabá elaborado por NRC, desde enero 2025, en las fronteras entre Costa Rica, Panamá y Colombia, se ha registrado un aumento en los movimientos de retorno de personas que anteriormente intentaban llegar a México y EE. UU. Simultáneamente, se han activado vuelos de deportación a Panamá y traslados de personas refugiadas y migrantes a la zona del Darién. Aunque incipientes, estas situaciones están redefiniendo las rutas migratorias, obligando a refugiados y migrantes, en su mayoría personas vulnerables y sin los recursos adecuados, a volver a recorrer zonas de alto riesgo, como el Darién, para continuar con su tránsito, situación que hoy es objeto de análisis y de seguimiento permanente por parte de Fundación PLAN, para dar respuesta a las nuevas lógicas del territorio y las necesidades.

**Si quieres tener más información sobre esta situación, puedes consultar la Evaluación de Necesidades de personas en movilidad forzada por el Tapón del Darién, que realizó Fundación PLAN en 2024**



## **Asocios y alianzas para construir infraestructura social para el cambio**

Fundación Plan lleva más de 30 años implementado proyectos de infraestructura social y comunitaria para el cambio. Estas acciones fortalecen el tejido social local, sus capacidades y sus recursos físicos y de infraestructura en el territorio, y permiten que más niñas, niños y adolescentes gocen de sus derechos en espacios de calidad.

El eje fundamental de los proyectos de infraestructura social para el cambio es plantear su implementación desde el fortalecimiento de las organizaciones y de los liderazgos locales, permitiéndonos no solo crear e intervenir de manera exitosa los espacios que priorizamos, sino contar con la participación activa de las comunidades en las fases de diseño, preparación, ejecución y entrega. Esta participación permite que sea la comunidad misma la que plasma sus expectativas, sueños y necesidades en el desarrollo de las obras, incrementa su sentido de apropiación hacia ellas, y las involucra con su mantenimiento periódico, garantizando así espacios con mayor sostenibilidad en el tiempo, al tiempo que se fortalece la capacidad instalada en los territorios.

El desarrollo de las obras de infraestructura también busca promover cambios de comportamiento en las comunidades desde diferentes frentes. Dependiendo del tipo de infraestructura, reforzamos conocimientos y actitudes en las comunidades frente a múltiples dimensiones como la relación con la higiene, el manejo de residuos, la salud y la prevención de enfermedades, la gestión menstrual, la permanencia en el sistema educativo, la promoción de educación de calidad e inclusiva con jornadas extendidas y espacios diseñados para facilitar el acceso de personas con discapacidad, entre otros. De esta manera, las comunidades y organizaciones en el territorio se transforman en agentes de cambio y promueven los procesos de transformación de la comunidad.

Fundación PLAN también integra el enfoque de género en cada uno de los componentes de sus proyectos, lo que asegura que nuestras intervenciones sean sostenibles, equitativas y justas, promoviendo así la igualdad de género y el empoderamiento de mujeres y niñas en las comunidades intervenidas.

Gracias a estos proyectos, Fundación PLAN cuenta con una sólida experiencia en el diseño y construcción participativa enfocada a la reconstrucción social y económica de las comunidades, evidenciada en proyectos como instalaciones sanitarias en hogares privados e instituciones educativas, conexión a sistemas de alcantarillado, construcción de pozos de aguas residuales y de acueductos comunitarios y veredales, construcción y mejoramiento de instituciones educativas, aulas y comedores escolares, salones comunitarios, placa huellas y otras obras

viales, parques recreativos, y placas deportivas, por mencionar algunos. También, en varias oportunidades hemos complementado estas obras con dotaciones especializadas, diseños de ambientes lúdico-pedagógicos, y otras intervenciones físicas y materiales que amplían el impacto y enriquecen la experiencia de las comunidades.

Estos proyectos han sido posibles gracias a las alianzas establecidas con socios financiadores de entidades del sector público, de la cooperación internacional y del sector privado; y gracias al apoyo de múltiples proveedores estratégicos que a través de sus servicios nos han permitido llegar a todo el país con oportunidad, eficacia y calidad.

Creemos firmemente que el fortalecimiento organizativo y comunitario para el control social, la generación de confianza desde lo local, y el desarrollo de los territorios son los elementos clave para el éxito de toda intervención. En PLAN creemos que juntas y juntos lo hacemos mejor, y nuestros proyectos de infraestructura social realizados en el país son una prueba física de ello, y una que nos llena de especial orgullo.

**Christian Medina López,**  
**Vicepresidente de Operaciones de Fundación PLAN**

En materia de **infraestructura social** logramos en 2024:

- Culminar nuestra implementación del proyecto **Estrategia Obras PDET**-Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial, cuyo objetivo fue ejecutar 154 obras de infraestructura de baja escala y rápida ejecución en los departamentos del Cauca, Nariño y Valle del Cauca, territorios priorizados por el gobierno colombiano una vez firmados los acuerdos de Paz la Habana en el año 2016, con el fin de garantizar la restauración de los derechos vulnerados a las poblaciones en el marco de las acciones de las FARC.

En este marco, Fundación PLAN desarrolló un proceso de fortalecimiento de 154 organizaciones de base comunitaria como Juntas de Acción Comunal, Consejos Comunitarios, resguardos indígenas, organizaciones de mujeres, con el fin de lograr su formalización, y que además pudieran ejecutar las infraestructuras definidas en cada una de las comunidades de las zonas rurales. Este proceso contempló la transferencia de capacidad técnica para la formulación de proyectos y capacidad administrativa y financiera. De estas organizaciones, 74 ejecutaron infraestructuras, por lo que se diseñó un plan de acompañamiento técnico y contable para garantizar el cumplimiento de las normas de construcción y la normatividad laboral aplicable en la ejecución de obras civiles.

- Iniciamos la construcción de la nueva **Institución Educativa de la Fundación de Shakira -Pies Descalzos- en Quibdó, Chocó**, una comunidad histórica de Fundación PLAN, la cual será entregada en el primer semestre de 2025. Este proyecto cuenta con un equipo de obra liderado por mujeres, además de la contratación de madres y pardenes habilitados para desarrollar diferentes roles en la construcción del colegio y el liderazgo de los procesos de control social y rendición de cuentas. De igual forma, iniciamos gestiones para la construcción de una **Institución Educativa en Chinulito - Sucre**, como parte de las medidas de reparación del Gobierno colombiano por el conflicto armado.
- Realizamos obras de menor escala para el fortalecimiento de la infraestructura educativa de Bogotá en el marco del **Proyecto RedConócete**, reafirmando así nuestro compromiso con entornos seguros y accesibles para todas las personas. Entregamos un aula psicosocial, restauramos los baños de una Unidad de Protección Integral de menores de edad, y realizamos mejoras de espacios en tres Instituciones en Bogotá, creando ambientes más adecuados para niñas, niños y adolescentes.

## 1. Fundación PLAN en números

### En 2024 alcanzamos

- **751.036** personas → **117.618** participantes directos (**62%** son niñas, niños y adolescentes y **554.486** participantes indirectos).
- **71** municipios ubicados en 12 departamentos del país
- **27** proyectos implementados
- **9** proyectos de Acción humanitaria (4 activos y 5 finalizados)
- **4** proyectos de Estabilización (3 activos y 1 finalizado)
- **10** proyectos de Desarrollo
- **1** de Nexus (en fase de alistamiento).

### Entre 2019 y 2024

- **4,7M** participantes directos
- **13,6M** participantes indirectos
- **120** proyectos implementados
- **409** municipios ubicados en los **32** departamentos del país.

## 2. Nuestras certificaciones y reconocimientos 2024



### Premio a la Memoria Sonora para la Paz: un legado para Colombia desde la cultura por su contribución a al ODS 16 – Construcción de PAZ

La Memoria Sonora para la Paz es una compilación de 99 productos sonoros digitalizados como cantos de resistencia y llamados a la paz desde la música y 3 expresiones artísticas de teatro, danza, esgrima como experiencia significativa de memoria afirmativa, que han sido inspiración para que niñas, niños y jóvenes se conecten con la música y la cultura tradicional.

La iniciativa Memoria Sonora para la Paz de Fundación PLAN fue reconocida en el 14<sup>o</sup> Congreso de Pacto Global - Avanzando para cumplir la agenda 2030, por sus buenas prácticas en desarrollo sostenible en 2024. Este premio destaca nuestro compromiso con la paz y la reconciliación a través del arte en comunidades del norte del Cauca, afectadas por el conflicto armado. Con Memoria Sonora para la Paz, desarrollamos un proceso que durante 7 años contribuyó a que las niñas, niños y jóvenes seas arrebatados de la guerra y generen arraigo por su territorio, sembrando el arte en sus proyectos de vida a través a través de escuelas artísticas y promoviendo entornos protectores para la resiliencia, la reconciliación y la pervivencia de la cultura.



Te invitamos a conocer más y a ser parte de esta experiencia transformadora.

¡Escanea y dale play! ▶



### Reconocimiento por el trabajo de Fundación PLAN en la protección y garantía de los derechos de la niñez colombiana.

El Instituto Colombiano de Bienestar Familiar –ICBF, en el marco de la Conmemoración de los 35 años de la Convención sobre los Derechos del Niño da un reconocimiento, otorgó a Fundación PLAN un reconocimiento por su trabajo en la protección y garantía de los derechos de la niñez colombiana.



### Fundación PLAN es una Organización Aliada de Pride Connection Colombia

Después de iniciar como organización observadora, Fundación PLAN logró ingresar en calidad de **Organización Aliada** a la red **Pride Connection Colombia**, un grupo de organizaciones incluyentes cuyo objetivo es compartir, fortalecer y fomentar mejores prácticas enfocadas en crear un ambiente laboral incluyente y diverso, generar atracción y retención de talento humano resaltando el valor de la diversidad, promover desde el nivel directivo la diversidad e inclusión laboral, crear lugares de trabajo donde las personas LGBT+ y sus aliados se sientan seguras, valoradas y respetadas, permitiendo así que alcancen su máximo potencial.



### Recertificación de Calidad ISO 9001:2015

En junio de 2024, obtuvimos por sexta vez la recertificación de calidad ISO 9001:2015 cuyo alcance es *“la formulación y ejecución de proyectos para promover la garantía de los derechos de las niñas, niños, adolescentes y jóvenes a nivel nacional”*, otorgada por la organización Bureau Veritas. Este logro refleja el compromiso de Fundación PLAN con la mejora continua y la excelencia en la gestión de procesos y proyectos. La recertificación no solo fortalece el trabajo con las niñas, niños, adolescentes y jóvenes, sino también el relacionamiento con donantes, cooperantes y demás partes interesadas, y contribuye al cumplimiento de nuestro propósito organizacional y la implementación efectiva de nuestra Estrategia País. Seguimos avanzando con la convicción

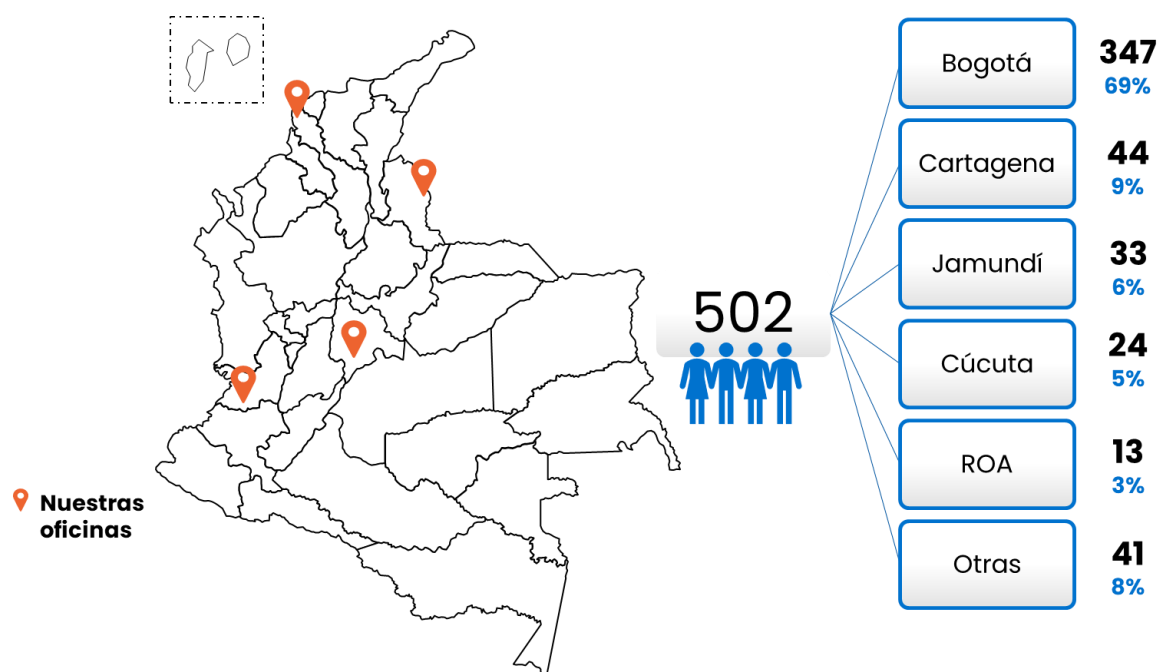
de que una gestión de calidad es clave para generar un mayor impacto y alcanzar resultados sostenibles en el corto, mediano y largo plazo.

### 3. Nuestro Equipo


**Nuestro equipo** de trabajo está conformado por **502 personas** de las cuales **43 apoyan** directamente las actividades de **Patrocinio**, **322 dedican su labor a la implementación de proyectos** de desarrollo y generación de capacidades, acción humanitaria y estabilización, e Infraestructura social para el cambio; **y 137 realizan actividades administrativas de apoyo a la gestión.**

Fundación PLAN cuenta actualmente con oficinas en las ciudades de Jamundí, Cartagena, Cúcuta y Bogotá D.C.

Gráfico 1. Distribución Geográfica oficinas y equipo Fundación PLAN








## Gobierno Corporativo

-  **Junta Directiva:** nuestro máximo órgano de Gobierno Corporativo, conformado por 9 miembros, que guían la gestión de la Presidencia Ejecutiva.



Como instancias de soporte a la toma de decisiones de la Junta Directiva se establecen los **Comités de Junta Directiva**. Actualmente en Fundación PLAN existen cuatro Comités de Junta:

-  **Presidencia Ejecutiva de Fundación PLAN:** lidera y garantiza la sostenibilidad y la operación de la Fundación, de acuerdo con los objetivos del Plan Estratégico Nacional y reporta a la Junta Directiva. Dentro de su equipo directo, la Presidencia Ejecutiva cuenta con la Vicepresidencia Programática, la Vicepresidencia de Operaciones, la Dirección de Estrategia y Planeación y la Gerencia de Aseguramiento, Calidad y Control.
-  **Vicepresidencia Programática:** lidera la gestión de las siguientes áreas: Implementación y Territorio / Patrocinio, Cooperación, Alianzas y Licitaciones / Innovación y Acción Climática, Investigación y Lineamientos Técnicos y de Comunicaciones y Mercadeo.
-  **Vicepresidencia de Operaciones** lidera la gestión de las siguientes áreas: Personas y Cultura, Seguridad, Jurídica y Contractual, Financiera, Tecnología, y Administrativa y Compras.
-  **Comité Directivo** de Fundación PLAN: compuesto por la Presidencia Ejecutiva y las personas líderes de cada área de la organización.

 **Comité Asesor Juvenil:** refleja el compromiso de PLAN con la participación activa de adolescentes y jóvenes en la toma de decisiones a nivel local, nacional, regional y global. Al integrarse en la estructura de gobierno de PLAN, este comité contribuye a enriquecer la toma de decisiones de la organización, asegurando que las voces y necesidades de las generaciones más jóvenes sean tenidas en cuenta.

Cada una de estas instancias desempeña un papel crucial en el gobierno de la organización, contribuyendo a su transparencia, eficacia y alineación con los principios fundamentales de PLAN. La diversidad de perspectivas y la participación activa son elementos clave que fortalecen la toma de decisiones y la capacidad de adaptación de la organización en un entorno en constante cambio.

## **Nuestro propósito, valores, objetivos de calidad, políticas y estándares**

**Nuestro propósito:** Luchamos por un mundo justo que promueva los derechos de la niñez y la igualdad de las niñas.

### **Nuestros valores:**

- Trabajamos para lograr cambios duraderos, buscando un impacto significativo y duradero en las vidas de niñas, niños, adolescentes, jóvenes, y sus familias.
- Somos abiertos y transparentes, creamos un ambiente de confianza dentro y fuera de la organización.
- Juntos lo hacemos bien, reconocemos que nuestro éxito radica en trabajar efectivamente con actores clave dentro y fuera de la organización.
- Proporcionamos la inclusión y el empoderamiento, respetando a todas las personas, valoramos las diferencias y rechazamos la desigualdad en nuestros programas y lugares de trabajo.
- Somos innovadores para la transformación social, mejoramos nuestros procesos e innovamos en todos los aspectos de la organización.

### **Nuestros objetivos de calidad:**

- Contribuir a la promoción de los derechos de niñas, niños, adolescentes y jóvenes mediante la ejecución de acciones programáticas y de influencia en el territorio nacional con especial énfasis en las comunidades de patrocinio, basados en las políticas de la Fundación.
- Potenciar nuestros recursos a través de una gestión transparente y efectiva, con el objetivo de garantizar la sostenibilidad de la operación y la rendición de cuentas pertinente y oportuna.
- Implementar un sistema de gestión con procesos eficientes y en constante mejora, proteger el ambiente, prevenir la contaminación generada por nuestros proyectos y mitigar los peligros y riesgos de nuestro personal.

- Fortalecer el desempeño de nuestro equipo humano mediante procesos de aprendizaje continuo.

## Nuestras políticas y estándares:

### **Política de calidad**

La estrategia de país tiene como propósito transformar los sueños en realidades para que las niñas, niños, adolescentes y jóvenes, vivan libres de violencia. Nuestro PLAN se enfoca en trabajar a través de diversas acciones programáticas y de influencia con el objetivo de generar impacto en la sociedad y en las comunidades participantes. Nos comprometemos a seguir los requisitos de quienes contribuyen y apoyan nuestra labor, buscando obtener los mejores resultados mediante el cumplimiento de las leyes y regulaciones, así como a través de la mejora continua y el compromiso con el medio ambiente

### **Políticas de Salvaguarda y Género e Inclusión**

En Fundación PLAN reafirmamos nuestro compromiso con la promoción de los derechos de la niñez, adolescencia y juventud, la igualdad de género y la inclusión. Por ello, nuestras Políticas Globales de Género e Inclusión y de Salvaguarda guían todas nuestras acciones, programas y proyectos, asegurando que contribuyan a desafiar las relaciones desiguales de poder y asegurar la protección de niñas, niños, adolescentes, jóvenes y personas participantes en general.

La Política de Género e Inclusión promueve el análisis, la reflexión y la transformación de las relaciones desiguales de poder, las normas sociales discriminatorias y las legislaciones que perpetúan la desigualdad de género y que reproducen el sexismo, el racismo, la discriminación por edad, discapacidad y orientación sexual, así como en otras formas de discriminación. Por otra parte, la Política de Salvaguarda busca garantizar que las niñas, niños, adolescentes jóvenes y participantes en toda su diversidad estén seguras-os y protegidas-os. Esto incluye la Prevención contra al Acoso, la Explotación y el Abuso Sexual (PSHEA).

Para la implementación y el cumplimiento de estas políticas, se realizan diferentes acciones y prácticas, como la consolidación de un equipo de puntos focales, tanto de género como de protección, al interior de los programas, proyectos y áreas de la organización, quienes periódicamente participan en sesiones de formación lideradas por el área de Investigación y Lineamientos Técnicos. Así mismo, adquieren el compromiso de promover orientaciones, prácticas y entornos seguros que respondan al Enfoque Transformador de Género y a la Salvaguarda, tanto en contextos de desarrollo como de acción humanitaria.

De igual forma, se cuenta con un banco de preguntas sobre Salvaguarda, PSHEA y los 6 elementos del Enfoque Transformador de Género, para incluir en herramientas de monitoreo y evaluación. Así mismo se encuentra a disposición, una lista de chequeo para

facilitar la incorporación de estas políticas y sus elementos clave desde la formulación de proyectos

Además de lo anterior, se tiene una caja de herramientas de Salvaguarda con actividades e insumos para la socialización de la Política e instrumentos para su implementación, tales como: el protocolo interno de investigaciones administrativas, el procedimiento para la gestión de casos de acuerdo con el protocolo establecido con especial énfasis en Violencias Basadas en Género, el mapeo nacional y local de actores claves con quienes se puede articular para activar las rutas que dan respuesta a incidentes de protección de manera segura y confidencial.

En cuanto a género, se aplica el marcador de género a proyectos, y a través de este, se logran identificar las áreas que se deben fortalecer para lograr cambios significativos en las normas, comportamientos y prácticas que reproducen desigualdades.

Las Políticas de Salvaguarda, PSHEA, Género e Inclusión se complementan y transversalizan en todos los niveles de la organización, desde los procedimientos de selección de personal y la sensibilización y compromiso de quienes trabajan en PLAN, hasta la articulación con asociaciones, alianzas y proveedores; al igual que en investigaciones, comunicaciones y en nuestra actual estrategia de influencia, que para 2022-2027 tiene por objetivo visibilizar el Embarazo Infantil Forzado en Colombia.

### **Política Global de Gestión del Riesgo**

En Fundación PLAN, cumplimos con la Política Global de Gestión del Riesgo, versión No. 2 (noviembre de 2024), que se desarrolla con base en los requisitos establecidos en la norma ISO 31000:2018. Esta política se integra además con el Sistema de Gestión de la Calidad ISO.

Desde la Coordinación de Gestión del Riesgo, se ha documentado e implementado el Programa de Transparencia y Ética Empresarial, cuyo objetivo es fomentar una cultura de legalidad e integridad, así como garantizar la detección, prevención y reporte de todos los riesgos relacionados con fraude, soborno, corrupción y lavado de activos.

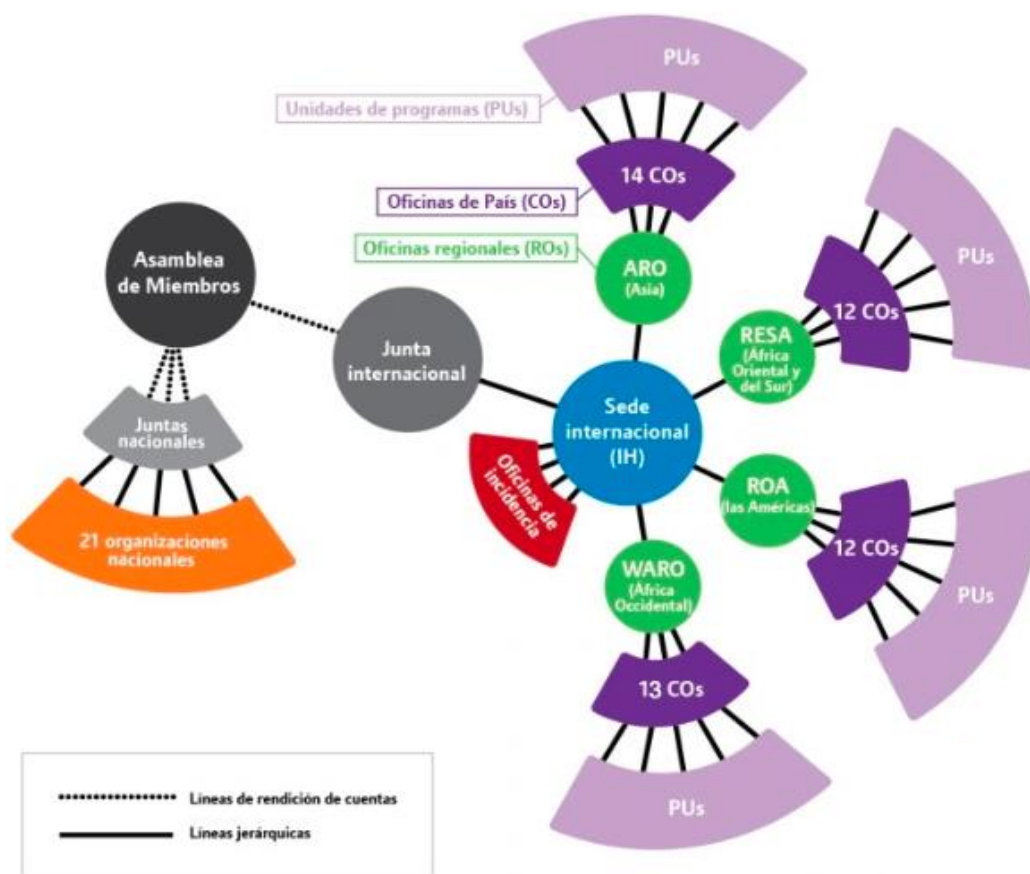
### **Estándares de Gestión**

Como parte de la federación de Plan Internacional, participamos cada dos años en la autoevaluación de los estándares de gestión establecidos por la federación. Estos estándares definen los aspectos mínimos que debe cumplir cada país miembro, divididos en tres grandes grupos: organizacional, operacional y programas e influencia. El objetivo de esta evaluación es identificar áreas de mejora y fortalecer nuestros procesos, así como reconocer “aquello” que estamos haciendo bien y que debemos seguir implementando para continuar con nuestra mejora continua. En la evaluación realizada en el segundo semestre de 2024, identificamos mejoras significativas en comparación con la autoevaluación completada en 2022, lo que ratifica nuestro compromiso constante con la calidad que se ve reflejado en lo que hacemos.

## Fundación PLAN es Plan Internacional en Colombia

Fundación PLAN hace parte de una federación internacional sin ánimo de lucro denominada Plan International Inc, que trabaja en más de 82 países para construir un mundo donde todas y todos seamos iguales. En su estructura, Plan International cuenta con una Sede Internacional (IH) actualmente ubicada en el Reino Unido, 51 Oficinas País (COs) y sus Unidades de Programa (PUs) mediante las cuales se adelanta toda la operación programática de la organización y pertenecen a 4 Oficinas Regionales (ROs): América, Asia Pacífico, África del Este y Sur, África Occidental y Central. Estas coordinan y respaldan el trabajo de las oficinas país en su región. También están las 21 Organizaciones Nacionales u Oficinas Nacionales (ONs) que desempeñan un papel clave en la gobernanza de la organización y son responsables de la recaudación de fondos.

Gráfico 6. Estructura de Plan Internacional



De la Sede Internacional dependen las cuatro oficinas de incidencia ubicadas en Ginebra, Nueva York, Addis Abeba y Bruselas las cuales refuerzan alianzas, lideran negociaciones y defienden los derechos de la niñez a nivel global.

Las 21 Organizaciones Nacionales desempeñan un rol clave en la gobernanza de la organización. Forman parte de la Asamblea de Miembros y cuentan con voz y voto en las


decisiones. A las reuniones de la Asamblea de Miembros de Plan International asisten, como mínimo, uno y como máximo tres representantes por cada una de las Organizaciones Nacionales. La Asamblea de Miembros establece las directrices y estrategias vinculantes para la organización a nivel mundial.


La Junta Directiva Internacional es propuesta y elegida por la Asamblea de Miembros y presidida por la presidencia de la Asamblea de Miembros. Está compuesto por un máximo de 11 directores. La Junta Directiva Internacional es responsable de todas sus decisiones ante la Asamblea de Miembros. Supervisa la gestión de Plan International, y hace todo lo necesario para poner en práctica la visión, la misión y los objetivos estratégicos generales de la organización a nivel mundial, así como cualquier otra política o decisión de la Asamblea de Miembros.


## 4. Avanzamos en nuestro PLAN para transformar sueños en realidades


En Fundación PLAN hemos diseñado una estrategia de país integral, alineada con la estrategia global de Plan International “Niñas y jóvenes imparables transforman el mundo”. Nuestra Estrategia País 2022 - 2027 “**Un Plan para transformar sueños en realidades**” moviliza **nuestra aspiración a 2027**: niñas, niños, adolescentes y jóvenes libres de violencias, sueñan y transforman el país, la cual orienta las decisiones estratégicas del quinquenio y está en el centro de nuestra acción.

**Un Plan para transformar sueños en realidades** se enfoca en trabajar a través de diversas acciones programáticas y de influencia con el objetivo de generar bienestar en la sociedad y en las comunidades participantes de los proyectos de Fundación PLAN. En línea con nuestra aspiración, buscamos que las niñas, niños, adolescentes y jóvenes en Colombia y **en particular las niñas, las adolescentes y mujeres jóvenes** puedan **aprender, decidir, liderar y prosperar**.

 **APRENDER** para fortalecer los talentos de las niñas, junto con los niños, sus familias y comunidades.

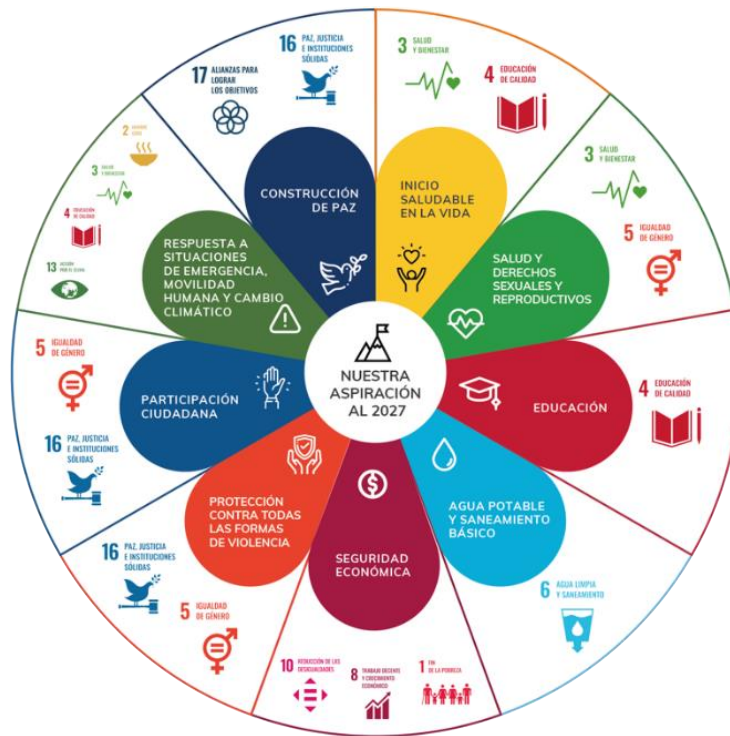
 **DECIDIR** para que las niñas tengan control sobre sus vidas y cuerpos, tomen decisiones informadas sobre su identidad, relaciones, deseo de tener hijos y el momento adecuado para ello.

 **LIDERAR** para que la voz de las niñas sea escuchada, junto con los niños, sus familias y comunidades.

 **PROSPERAR** para que las niñas crezcan valoradas por igual, sin discriminación, violencia y sin miedo junto con los niños, sus familias y comunidades.

Somos conscientes que nuestro Plan Estratégico se ejecuta en el marco de los últimos años de implementación de la agenda 2030 de desarrollo sostenible, razón por la cual nuestra apuesta programática buscar contribuir intencionalmente a las metas de los Objetivos de Desarrollo Sostenible -ODS- a partir de nueve programas: Inicio saludable de la vida, salud y derechos sexuales y reproductivos, educación, agua potable y saneamiento básico, seguridad económica, protección contra todas las formas de violencia, participación ciudadana, respuesta a situaciones de emergencia, movilidad humana y cambio climático, construcción de paz.

Gráfica 9. Apuesta programática de Fundación PLAN



El diseño de nuestra apuesta programática recoge la experiencia acumulada de Fundación PLAN en Colombia y las necesidades de las comunidades más vulnerables del país, lo que nos permite trabajar en todos los contextos, fortalecer nuestra presencia en situaciones humanitarias y de desarrollo, y nuestra capacidad de influencia y movilización de recursos.

### Logros de nuestro PLAN Estratégico

Durante el **segundo año de nuestra estrategia** (julio 2023 – junio 2024), alcanzamos los siguientes resultados frente a nuestras metas definidas para el Plan Estratégico:

✓ **43.815 millones de pesos invertidos** por las niñas, niños, adolescentes y jóvenes.

- ✓ **197.444** personas **participantes directas**, de las cuales el **86%** son **niñas, niños, adolescentes y jóvenes**.
- ✓ **71,5** puntos en el **índice de calidad programática**, que mide el nivel de transformación logrado en nuestras personas participantes con nuestras acciones programáticas.
- ✓ Implementamos proyectos en **96 municipios** de **22 departamentos**.
- ✓ Contribuimos al cumplimiento de **22 resultados intermedios** establecidos en la apuesta programática del Plan Estratégico.
- ✓ Con nuestras acciones aportamos a las metas de **12 Objetivos de Desarrollo Sostenible**.

## Nuestra apuesta programática

En Fundación PLAN, contribuimos a las seis Áreas de distinción Global de Plan International<sup>1</sup> agrupadas en las Áreas de Resultado<sup>2</sup>: **APRENDER, DECIDIR, LIDERAR y PROSPERAR**. Estas áreas corresponden a las prioridades temáticas definidas a nivel global para la acción e influencia de Plan International. A continuación, se presentan los principales resultados en cada una de ellas.

Para aprender...

### Educación inclusiva y de calidad

En Colombia, nuestro objetivo es garantizar que todas las niñas, niños y adolescentes, independientemente de sus capacidades físicas, intelectuales, sociales, económicas, emocionales o lingüísticas, tengan acceso y facilidades para aprender y participar de manera equitativa y efectiva en su proceso educativo. Esto abarca desde la enseñanza preescolar hasta la secundaria, promoviendo condiciones de seguridad y eliminando prejuicios de género. A partir de las acciones implementadas alcanzamos:

- **64.944** personas participantes directas → **59%** niñas, niños y adolescentes / **60%** niñas, adolescentes, mujeres jóvenes y adultas
- **188.338** personas participantes indirectas

### Habilidades y oportunidades de trabajo y emprendimiento para personas jóvenes

<sup>1</sup> Las Áreas Distinción (AoGDs) establecen prioridades claras para el trabajo de transformación de género en toda la organización. Son fundamentales para lograr nuestro propósito y ambiciones estratégicas globales, tanto en entornos de desarrollo como humanitarios, mediante: Construcción y ampliación de enfoques y metodologías de programas, desarrollo organizacional, aprovechamiento de nuestros diversos recursos en Plan International. Las 6 Áreas de Distinción Global son: 1. Educación inclusiva y de calidad, 2. Habilidades y oportunidades de trabajo y emprendimiento para personas jóvenes, 3. Niñas, niños y jóvenes como promotores activos del cambio, 4. Salud y derechos sexuales y reproductivos para niñas y mujeres jóvenes, 5. Desarrollo de la Primera Infancia y 6. Protección contra la violencia.

<sup>2</sup> Las áreas de resultado son una forma de agrupar las Áreas de Distinción Global.

En Colombia, nuestro objetivo es que las personas jóvenes más vulnerables y excluidas, especialmente las mujeres, desarrollen resiliencia e independencia y participen activamente en oportunidades de trabajo decente, ya sea en empleos asalariados o en emprendimientos propios. Buscamos que ellas y sus familias puedan vivir con dignidad, contando con recursos económicos suficientes para satisfacer sus necesidades fundamentales. Con nuestras acciones alcanzamos:

- **1.773** personas participantes directas → **54%** niñas, niños y adolescentes / **70%** niñas, adolescentes, mujeres jóvenes y adultas
- **5.142** personas participantes indirectas

Para decidir...

#### **Salud y derechos sexuales y reproductivos para niñas y mujeres jóvenes**

En Colombia, nuestro objetivo es empoderar a las niñas, niños, adolescentes y jóvenes para que tomen decisiones informadas y autónomas sobre su vida y cuerpo, incluyendo aspectos de su sexualidad, en un ambiente libre de discriminación y violencia. A partir de las acciones implementadas, alcanzamos:

- **57.367** personas participantes directas → **75%** niñas, niños y adolescentes / **59%** niñas, adolescentes, mujeres jóvenes y adultas
- **166.364** personas participantes indirectas

Para liderar....

#### **Niñas, niños y jóvenes como promotores activos del cambio**

En Colombia, nuestro objetivo es que las niñas, niños, adolescentes y jóvenes lideren acciones colectivas para generar un cambio sistémico en sus realidades, promoviendo la igualdad de género y los derechos humanos. Esto se logra mediante el desarrollo de sus capacidades para participar como ciudadanos activos, reduciendo las barreras que limitan su involucramiento y colaborando con actores clave para ampliar sus oportunidades de participación. A partir de las acciones implementadas, alcanzamos:

- **63.249** personas participantes directas → **68%** niñas, niños y adolescentes / **58%** niñas, adolescentes, mujeres jóvenes y adultas
- **183.442** personas participantes indirectas.

Para prosperar...

#### **Desarrollo de la Primera Infancia**

En Colombia, en contextos de desarrollo y humanitarios, buscamos que las niñas y niños menores de 8 años provenientes de grupos vulnerables y excluidos reciban los cuidados,

apoyos y servicios necesarios para sobrevivir, crecer saludables y desarrollar su pleno potencial, libres de normas y actitudes de género que son discriminatorias y limitantes. A partir de las acciones implementadas, alcanzamos:

- **35.601** personas participantes directas → **55%** niñas, niños y adolescentes / **53%** niñas, adolescentes, mujeres jóvenes y adultas
- **103.243** personas participantes indirectas

### **Protección Contra La Violencia**

En Colombia, trabajamos para asegurar que niñas, niños, adolescentes y jóvenes, en especial niñas y mujeres, estén protegidos en todos los contextos, evitando cualquier forma de abuso, negligencia, explotación o violencia, así como las dinámicas de género que las perpetúan. A partir de las acciones implementadas, alcanzamos:

- **28.283** personas participantes directas → **54%** niñas, niños y adolescentes / **64%** niñas, adolescentes, mujeres jóvenes y adultas
- **82.021** personas participantes indirectas

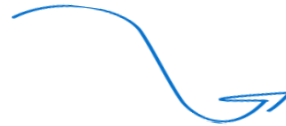
## **Nuestros Proyectos en 2024**

### **REDCONÓCETE**

El proyecto contribuyó al desarrollo de la agencia de mujeres adolescentes y jóvenes para el ejercicio de su derecho a la educación y a la protección contra todo tipo de violencias, con especial énfasis en las violencias basadas en género y la violencia sexual en contextos de crisis. Para ello, se trabajó con niñas, niños, adolescentes, jóvenes, madres, padres y personas cuidadoras, promoviendo la educación y la creación de entornos protectores. Asimismo, se brindó orientación y sensibilización a familias y comunidades para la identificación de riesgos frente a cualquier tipo de violencia. Finalmente, se colaboró con gobiernos y actores humanitarios para garantizar que niñas, niños, adolescentes y jóvenes, en especial las niñas y mujeres, puedan acceder a servicios de educación y protección.

**Programas:** Educación, Protección contra todas las formas de violencia, Respuesta a situaciones de emergencia, movilidad humana y cambio climático, Salud y derechos sexuales y reproductivos

**Alcance:** 6.545 personas participantes durante 2024, de ellas el 52% (3.428) fueron niñas, niños y adolescentes.



### **Principales resultados:**

- El **96%** de adolescentes y jóvenes que participaron en los procesos formativos saben cómo protegerse y responder a las violencias basadas en género y violencia sexual.
- El **98%** de madres, padres y personas cuidadoras reconocen los principales riesgos de protección que enfrentan las niñas, niños y adolescentes en contextos de crisis.
- El **90%** de las y los agentes educativos después del proceso formativo, demostraron conocimientos sobre los riesgos y comportamientos para la protección de la niñez.

### **PLANTANDO FUTURO**

El proyecto tiene como propósito que niñas, niños, adolescentes y mujeres jóvenes afectadas por las diferentes crisis humanitarias en Colombia estén protegidas y cuenten con apoyo para su desarrollo en condiciones seguras, sostenibles y resilientes. Para esto, fortalecemos las competencias y conocimientos de niñas, niños, adolescentes, mujeres jóvenes y adultas sobre su salud, bienestar, protección y participación que les permite actuar como agentes de cambio dentro de sus comunidades. También, trabajamos con madres, padres, personas cuidadoras, y comunidades para promover la protección de niñas, niños, adolescentes y jóvenes incluyendo las prácticas de crianza positivas y no violentas. Además, fortalecemos la capacidad institucional de las entidades prestadoras de servicios de protección, salud sexual y reproductiva, y de educación técnica y vocacional.

**Programas:** Protección contra todas las formas de violencia, Respuesta a situaciones de emergencia, movilidad humana y cambio climático, Salud y derechos sexuales y reproductivos, Seguridad económica

**Alcance:** Durante este año, participaron 5.218 personas, de ellas el 72% (3.757) fueron niñas, niños, adolescentes y jóvenes.

### **Principales resultados:**

- El **91%** de niñas, niños y adolescentes que asisten a los espacios amigables itinerantes, cuentan con conocimientos para prevenir las violencias y ejercer sus derechos.
- El **87%** de personas, especialmente jóvenes, reportan al final de la capacitación sentirse seguras de sus habilidades para la vida.
- El **74%** de madres, padres y personas cuidadoras reportan usar prácticas de crianza positivas, no violentas con niñas, niños y adolescentes.

### **ELLA**

El proyecto busca contribuir a que niñas adolescentes y mujeres jóvenes, particularmente refugiadas y migrantes venezolanas en su toda su diversidad, ejerzan sus derechos a la

protección y Salud y Derechos Sexuales y Reproductivos (SDSR). Para ello, se desarrollan capacidades individuales y colectivas para el liderazgo de niñas, adolescentes y mujeres jóvenes; se fortalece la prestación de servicios de salud y protección con un enfoque de género; y se promueve la articulación de organizaciones y autoridades locales para brindar respuesta adecuada en protección y SDSR. Además, se implementan espacios seguros, servicios móviles y materiales educativos para mejorar la atención. Por último, se impulsa la participación comunitaria, sensibilizando a familias y actores locales, y promoviendo la creación de rutas de protección.

**Programas:** Protección contra todas las formas de violencia, Respuesta a situaciones de emergencia, movilidad humana y cambio climático, Salud y Derechos Sexuales y Reproductivos.

**Alcance:** Durante este año, participaron 13.076 personas, de ellas el 77% (10.099) fueron niñas, niños, adolescentes y jóvenes.

**Principales resultados:**

- El **48%** de mujeres adolescentes y jóvenes cuentan con una red de apoyo para discutir, expresar su opinión y protegerse frente a la violencia y el abuso.
- El **63%** de madres, padres y personas cuidadoras comprenden los métodos de disciplina no violentos para niñas, niños, adolescentes y jóvenes.
- El **54%** de integrantes de la comunidad cuentan con conocimientos prácticos y adecuados para la prevención de la violencia sexual basada en género y las medidas de respuesta.
- El **74%** de las unidades de salud focalizadas cumplen con los estándares de preparación para brindar servicios amigables y con enfoque de género en salud sexual y reproductiva para adolescentes y jóvenes.

 **TEJIENDO PALABRA, TEJIENDO MEMORIA**

Este proyecto tenía como propósito desarrollar estrategias que contribuyan a la reconstrucción del tejido social, la memoria histórica y al fomento de culturas de paz desde los territorios mediante acciones de acompañamiento psicosocial, estrategias pedagógicas y mediación artística orientadas a generar condiciones para la Reconciliación y la Convivencia Pacífica.

**Programas:** Construcción de paz, Participación ciudadana, Protección contra todas las formas de violencia.

**Alcance:** Durante este año, participaron 5.218 personas, de ellas el 60% (3.171) fueron niñas, niños y adolescentes.

**Principales resultados:**

- El **69%** de las personas participantes, perciben que sus comunidades han adoptado normas y prácticas sociales que fomentan la convivencia pacífica y la equidad de género.
- El **77%** de madres, padres, personas cuidadoras, líderes y lideresas promueven la confianza, la empatía, la comunicación no violenta y la resolución pacífica de conflictos en los entornos familiares y comunitarios.
- El **74%** de las personas de la comunidad vinculadas al proyecto, adelantan procesos de reconstrucción de la memoria individual y colectiva que aportan a la reconciliación y el fortalecimiento del tejido social en contextos afectados por el conflicto armado.

### **EMPODERARTE POR LA PAZ**

Este proyecto tiene como propósito fortalecer la gobernanza de la sociedad civil para incidir en los espacios de toma de decisiones y abordar las violencias, especialmente las basadas en género, así como las vulneraciones de derechos la niñez y la juventud, en un marco de construcción de paz. Para ello, busca fortalecer los liderazgos de niñas, niños, adolescentes y jóvenes, promoviendo su capacidad de movilizar a sus comunidades en torno a la igualdad de género, la protección de sus derechos y la construcción de paz. Asimismo, trabaja con las Organizaciones de la Sociedad Civil brindándoles herramientas para contribuir e incidir en la construcción de paz, la prevención de las violencias basadas en género y la protección de la niñez. Finalmente, trabaja con garantes de derechos para impulsar la creación de un entorno propicio que facilite y promueva la participación ciudadana segura y protegida, el control social, el diálogo y la incidencia política a nivel local y nacional.

**Socias:** Foro Nacional por Colombia – Capítulo Suroccidente, Corporación Otra Escuela, ASOMUAFROYO, ORJUDEC, ASOCORDILLERA, ASOJUNTAS de Suárez, Fundación Colombia Sana, y el Colectivo de Mujeres Trascendiendo por la paz.

**Programas:** Participación ciudadana, Protección contra todas las formas de violencia, Salud y Derechos Sexuales y Reproductivos, Construcción de paz.

**Alcance:** Durante este año, participaron 23.926 personas, de ellas el 56% (13.336) fueron niñas, niños y adolescentes.

#### **Principales resultados:**

- El **76%** de niñas, niños, adolescentes y jóvenes que participaron en los procesos formativos fortalecieron sus liderazgos para la participación y la incidencia desde una perspectiva de igualdad de género.
- El **100%** de las organizaciones socias del proyecto fortalecieron sus capacidades organizacionales y sus agendas programáticas para la construcción de paz, la

prevención de las violencias basadas en género y la protección de los derechos de la niñez.

El **92%** de servidores públicos locales que participaron en el diplomado en Gestión Pública con enfoque étnico-racial y de género cuentan con conocimientos adecuados para la garantía de los derechos de la niñez y juventud, la prevención de las VBG y la construcción de paz.

### **PROGRAMA REGIONAL DE JUVENTUDES**

El proyecto contribuyó a que las juventudes como agentes de cambio transformen relaciones de poder e incidan en sus entornos para avanzar hacia sociedades con mayor justicia social e igualdad de género. Para esto, se estableció asocio con tres organizaciones juveniles fortaleciendo sus capacidades organizacionales e impulsando sus agendas programáticas y de incidencia a nivel local y nacional, con un enfoque especial en los Derechos Humanos y los Derechos Sexuales y Reproductivos. Esto permitió identificar y potenciar nuevas formas de trabajo colaborativo con organizaciones juveniles, consolidando relaciones simétricas en el asocio y facilitando la articulación interinstitucional para su participación como actores clave de la sociedad civil.

**Socias:** Fundación Bochinche, Fundación Perros sin Raza, Fundación Tengo Ganas.

**Programas:** Participación ciudadana, Salud y Derechos Sexuales y Reproductivos.

**Alcance:** Durante este año, participaron 755 personas, de ellas el 77% (579) fueron niñas, niños, adolescentes y jóvenes.

#### **Principales resultados:**

- Las organizaciones juveniles socias implementaron el **97%** de sus planes de influencia contribuyendo a modificar las estructuras sociales y la asignación de roles basados en género, en el marco de protección y defensa de los DDHH de las juventudes.
- El **100%** de las organizaciones juveniles socias del programa manifiestan tener una comprensión crítica de su contexto socio-cultural, económico político y jurídico; y cuentan con herramientas para responder de manera adecuada y segura ante los cambios que se presentan en el contexto.
- Se realizaron **38** acompañamientos para el fortalecimiento de las capacidades técnicas de las organizaciones juveniles socias como gestoras del cambio social y del entorno de los DDHH.

### **LIDERO CON VOZ**

El proyecto promueve la participación de juventudes y mujeres en la construcción de paz y el cuidado de la vida, fortaleciendo el papel de las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) como agentes clave para el desarrollo sostenible, la gobernanza local y la

reconciliación social. A través de estrategias de articulación, se impulsa la incidencia en la gestión pública y el control social en temas de derechos humanos, igualdad de género, conservación ambiental y paz territorial. Asimismo, se desarrollan iniciativas de movilización social y relevo generacional, garantizando la participación protegida de niñas, niños y jóvenes en procesos comunitarios. Finalmente, el proyecto fortalece la gobernanza interna y la sostenibilidad de las OSC, dotándolas de herramientas para consolidar su impacto y asegurar su continuidad en la transformación social.

**Programas:** Participación ciudadana.

**Alcance:** Durante este año, participaron 1.394 personas, de ellas el 40% (564) fueron niñas, niños y adolescentes.

**Principales resultados:**

- Se fortalecieron a **12** OSC de los municipios focalizados a través de la elaboración de Planes Estratégicos, el desarrollo de marca, el afianzamiento de roles y responsabilidades y el acompañamiento a su conformación legal. Además, se implementó el **100%** de de las estrategias para el relevo generacional para la participación de niñez y juventud en las OSC vinculadas al proyecto.
- **284** niñas, niños, adolescentes y jóvenes participaron en las actividades de los semilleros de las 12 organizaciones comunitarias socias, promoviendo el uso positivo del tiempo libre en entornos libres de violencia a través del arte, el deporte, la acción medioambiental y la construcción de paz.
- El 62% de las personas servidoras públicas que participaron en el diplomado de Innovación para la buena gobernanza fomentan entornos propicios para la participación, reconociendo el papel clave de las OSC en la construcción de paz, la igualdad de género y la inclusión de la niñez y la juventud. Asimismo, facilitan su participación en espacios de incidencia local y valoran sus propuestas para fortalecer la gobernanza y la participación ciudadana.

#### **PROGRAMA DE SALUD JOVEN**

El proyecto busca mejorar la salud y el bienestar de niñas, niños, adolescentes y jóvenes de 10 a 24 años en Bogotá, fortaleciendo su conocimiento sobre la prevención de Enfermedades No Transmisibles (ENT), sus factores de riesgo y la toma de decisiones informadas sobre su salud. A través de la educación entre pares y la movilización comunitaria, promueve el aprendizaje sobre ENT, Derechos Sexuales y Reproductivos (DSR) y bienestar emocional. Además, fomenta entornos seguros y solidarios donde las familias y comunidades respaldan la salud juvenil. También fortalece la capacidad de los servicios de salud para atender sus necesidades e incide en la promoción de leyes y políticas que favorecen la prevención de ENT y el bienestar juvenil. Como resultado, las personas jóvenes adoptan actitudes y comportamientos saludables con el apoyo de educadores pares empoderados y comunidades sensibilizadas, consolidando un entorno que favorece su desarrollo integral y la toma de decisiones responsables sobre su salud.

**Programas:** Inicio saludable en la vida, Salud y Derechos Sexuales y Reproductivos.

**Alcance:** Durante este año, participaron 29.076 personas, de ellas el 96% (27.989) fueron niñas, niños, adolescentes y jóvenes.

**Principales resultados:**

- El **67%** de niñas, niños, adolescentes y jóvenes demostraron comportamientos adecuados relacionados con los cinco factores de riesgo de las ENT (uso de tabaco, consumo dañino de alcohol, inactividad física, dieta poco saludable, contaminación ambiental), la Salud y Derechos Sexuales y Reproductivos, la igualdad de género y el bienestar emocional.
- El **54%** de niñas, niños, adolescentes y jóvenes se sienten apoyadas por sus familias, escuelas y comunidades para adquirir y demostrar comportamientos saludables, relacionados con los factores de riesgo de las ENT.
- El **58%** de personas jóvenes que han recurrido a los servicios de salud durante el proyecto, manifestaron satisfacción sobre la atención recibida.

 **NIÑAS CON DERECHO A LA EDUCACIÓN**

Este proyecto tuvo como propósito crear entornos seguros y de apoyo para las niñas, proporcionándoles información adecuada y relevante sobre la importancia de la menstruación, el autocuidado y la promoción de prácticas básicas de higiene en las instituciones educativas de Pozón, Membrillal, Puerto Rey y Tierra Baja, en Cartagena. Para ello, se fortalecieron los conocimientos y habilidades de niñas y adolescentes en estas instituciones sobre gestión menstrual e higiene, a quienes también se les entregaron kits para la gestión de la menstruación. Además, se llevaron a cabo formaciones con niños y adolescentes sobre masculinidades positivas y transformadoras en torno a la gestión menstrual, acompañadas de la entrega de kits de higiene. Asimismo, se sensibilizó a la comunidad educativa, incluyendo a docentes, madres, padres y personas cuidadoras, sobre la gestión menstrual. Finalmente, se adecuó y mejoró la infraestructura sanitaria en tres instituciones educativas, garantizando así un acceso seguro y adecuado a las baterías sanitarias para las personas menstruantes.

**Programas:** Salud y Derechos Sexuales y Reproductivos, Agua potable y saneamiento básico, Educación.

**Alcance:** Durante este año, participaron 11.508 personas, de ellas el 94% (10.841) fueron niñas, niños y adolescentes.

**Principales resultados:**

- El **45%** de niñas, niños, adolescentes y jóvenes pueden reconocer los mitos negativos sobre la menstruación.

- El **42%** de niñas, niños, adolescentes y jóvenes cuentan con conocimientos que permiten mejorar sus hábitos de higiene y promover el cuidado del agua y del saneamiento en sus entornos.
- **1.386** niñas y mujeres adolescentes recibieron kits de gestión menstrual y **200** niños y hombres adolescentes recibieron kits de higiene.

## **COBERTURA Y ATENCIÓN INTEGRAL EN EDUCACIÓN – SED**

El proyecto, implementado en alianza con la Secretaría de Educación Distrital, tenía como propósito fortalecer el clima escolar, ampliar la cobertura educativa, garantizar la atención integral a las familias y cerrar brechas en el sistema educativo. Para esto, el proyecto se estructuró en seis componentes clave.

**Atención integral y salud mental:** fortalecer las habilidades socioemocionales de docentes y directivos, promoviendo entornos educativos empáticos y estrategias pedagógicas para la gestión emocional. **Primera infancia** capacitar a docentes en el reconocimiento y manejo de emociones de niñas y niños, fomentando prácticas inclusivas y protectoras.

**Educación integral de la sexualidad:** impulsar planes de acción para fortalecer recursos educativos, la formación docente y la participación de familias, promoviendo relaciones equitativas de género y toma de decisiones informadas.

**Construcción de ciudadanía:** fomentar la participación de estudiantes en procesos deliberativos, fortaleciendo el gobierno escolar, la cultura de paz y la incidencia comunitaria.

**Fortalecimiento familiar:** promover la participación y el uso de herramientas digitales para acompañar trayectorias educativas y fortalecer redes comunitarias.

**Búsqueda activa y atención integral a las familias:** identificar y apoyar la escolarización de población desescolarizada, asegurando acceso a la educación y atención diferenciada.

**Programas:** Educación, Protección contra todas las formas de violencia

**Alcance:** Durante este año, participaron 53.154 personas, de ellas el 57% (32.778) fueron niñas, niños y adolescentes.

### **Principales resultados:**

- **4.196** niñas, niños, adolescentes, jóvenes y personas adultas matriculadas en el sistema educativo oficial de la ciudad de Bogotá
- **4.128** niñas, niños, adolescentes y jóvenes de las instituciones educativas priorizadas participaron de los escenarios de consulta y formación en Educación Integral en sexualidad.

- **50** instituciones educativas seleccionadas elaboraron un plan institucional para fortalecer los procesos de educación socioemocional con el equipo docente, familias y estudiantes.

## **CONSTRUCCIÓN DE INSTITUCIÓN EDUCATIVA ANTONIO RICAURTE**

Construcción de la Primera Fase de la Institución Educativa Antonio Ricaurte en el municipio de Quibdó, en Chocó.

**Programas:** Educación, Agua potable y saneamiento básico.

**Alcance:** Con la construcción de la Institución Educativa, 1.200 niñas, niños y adolescentes tendrán acceso a la educación en entornos seguros.

### **Principales resultados:**

- Se ha avanzado en un 95% de ejecución de la obra, lo que significa la construcción de 22 aulas de clase, 4 baterías sanitarias en primero y segundo nivel, y rampa de acceso.

## **POR MI VIDA AHORRO YO**

Este proyecto tenía como propósito contribuir al mejoramiento de las condiciones sociales y económicas de niñas, niños, adolescentes, jóvenes y sus familias con enfoque de equidad de género e inclusión en las comunidades de Cartagena, Distrito de Buenaventura, y Bogotá. Para esto, se desarrollaron capacidades para la toma de decisiones y resolución de conflictos sobre temas financieros y proyecto de vida con estudiantes y madres, padres y personas cuidadoras de las instituciones educativas priorizadas.

**Programas:** Seguridad económica.

**Alcance:** Durante este año, participaron 186 personas, de ellas el 41% (76) fueron niñas, niños y adolescentes.

### **Principales resultados:**

- El **77%** de niñas, niños, adolescentes y jóvenes mejoraron sus capacidades para la toma de decisiones y resolución de conflictos sobre temas financieros y proyecto de vida con equidad de género e inclusión.
- El **87%** de niñas, niños, adolescentes y jóvenes mejoraron sus conocimientos en planeación financiera, habilidades para la vida y liderazgo para la resiliencia económica.
- El **97%** de madres, padres y personas cuidadoras mejoraron sus conocimientos en planeación financiera, administración de recursos, habilidades para la vida, prevención de violencia basada en género (VBG), liderazgo y resiliencia económica.

## **EARLY ACTION FUND DARIÉN**

El proyecto tuvo como propósito fortalecer las capacidades de familias con madres embarazadas, lactantes, cabezas de hogar y mujeres con niños menores de cinco años, afectadas por la movilidad humana forzada que se encuentran en tránsito hacia la selva del Darién o situación de playa o calle en los municipios de Turbo, Necoclí y Apartadó. Para esto, se entregaron kits WASH con pastillas potabilizadoras de agua, saneamiento e higiene, suplementos nutricionales y portabebés.

**Programas:** Inicio saludable en la vida, Agua potable y saneamiento básico.

**Alcance:** Durante este año, participaron 3.616 personas, de ellas el 65% (2.369) fueron niñas, niños y adolescentes.

### **Principales resultados:**

- **1.200** familias recibieron kit WASH que incluía pastillas potabilizadoras de agua, termo plegable y repelentes para niñas y niños y personas adultas.
- **500** madres con niñas y niños de primera infancia recibieron fulares / portabebés para sujetarles de manera segura, ergonómica y simple.
- **1.000** familias recibieron suplementos alimenticios para prevenir y tratar la desnutrición aguda de niñas y niños, durante 20 días.

## **RESPUESTA RÁPIDA ANTE EMERGENCIAS**

A través de la implementación de tres proyectos de respuesta rápida a emergencias, se ha logrado atender las alertas generadas por el impacto del conflicto armado en la región del Sur de Bolívar y por las inundaciones en el sector de la Mojana y el departamento de Atlántico. Estos proyectos tenían como propósito responder a las necesidades humanitarias inmediatas de las poblaciones afectadas. Para ello, se entregaron elementos básicos que mejoran las condiciones de las familias en crisis, incluyendo alimentos en especie, kits WASH (agua, saneamiento e higiene) y suministros esenciales para el funcionamiento de albergues comunitarios.

**Programas:** Respuesta a situaciones de emergencia, movilidad humana y cambio climático, Inicio saludable en la vida, Agua potable y saneamiento básico.

**Alcance:** A través de nuestra respuesta rápida alcanzamos a 8.510 personas, de ellas el 43% (3.682) fueron niñas, niños, adolescentes y jóvenes.

### **Principales resultados:**

- **1.120** familias recibieron elementos para la gestión de agua potable y la higiene.
- **1.592** personas recibieron alimentos en especie para el consumo familiar.
- **900** personas alcanzadas a través de dotación de albergues comunitarios con elementos para la preparación de alimentos y el descanso de las familias afectadas.

## Patrocinio

Patrocinio es un programa de desarrollo que nos permite estar de manera permanente en comunidades vulnerables para contribuir a la transformación de la vida de niñas, niños, adolescentes y sus familias. Mediante el programa de patrocinio generamos un apoyo a largo plazo, en el que niñas, niños y adolescentes acceden a un paquete de actividades, comunicaciones (cartas) e iniciativas de desarrollo durante un período extendido de varios años hasta cumplir la mayoría de edad (18 años), y desarrollamos programas comunitarios centrados en la niñez, siendo desde el comienzo de nuestra historia un pilar central de la organización.

A través del patrocinio, hemos logrado conectar personas y culturas. En Colombia contamos con

- **21.539 niñas y niños patrocinadas/as** que viven en
- **100 comunidades donde Fundación PLAN tiene presencia permanente** (36 comunidades en 5 municipios de Cauca y 1 municipio de Valle del Cauca y 64 comunidades en 8 municipios de Bolívar y 1 municipio de Sucre).
- Contamos con **18.233 personas patrocinadoras de 18 países**: Australia, Bélgica, Canadá, Dinamarca, Finlandia, Francia, Alemania, Oficina de Hong Kong, Irlanda, Japón, Corea, Holanda, Noruega, España, Suecia, Suiza, Reino Unido y Estados Unidos.

Las niñas y niños patrocinados son embajadoras y embajadores de sus comunidades, por lo que desde Fundación PLAN **promovemos su participación en los proyectos programáticos implementados por PLAN** para que se beneficien de diversas intervenciones de desarrollo y acción humanitaria, de tal suerte que las personas de las comunidades patrocinadas se beneficien de la articulación de las intervenciones de PLAN.

En el último trimestre de 2024, se dio inicio al **piloto del programa de patrocinio**, mediante el cual se incorporó a personas del equipo de patrocinio a la implementación de los proyectos programáticos de PLAN que iniciaron en las comunidades patrocinadas durante ese periodo. Las personas del equipo de patrocinio desarrollaron acciones de los proyectos programáticos y adelantaron las comunicaciones propias de patrocinio, de manera integral con las actividades cotidianas de los proyectos. Así pues, en 2024 **4.238 personas de las comunidades de patrocinio participaron de las de actividades programáticas de PLAN**, de las cuales **63% fueron niñas y mujeres**.

### **La apuesta Humanitaria de Patrocinio**

Debido a que las comunidades de patrocinio no son ajenas a riesgos por inundaciones, deslizamientos o hechos propios del conflicto armado, en 2024 Fundación PLAN definió la necesidad de gestionar fondos encaminados a brindar la atención oportuna a las comunidades patrocinadas ante estas emergencias.

Uno de los grandes logros del año 2024 fue la consecución de fondos de Plan Japón para la atención de familias patrocinadas en el municipio de Suarez –Cauca, que fueron desplazadas y que estuvieron en un albergue improvisado por varios días por hechos ligados al conflicto armado que se vive en la zona. De igual modo, se gestionaron fondos al interior de la Federación de Plan Internacional a través del mecanismo Fad Open to All - FOA, con lo cual se ha iniciado la atención a víctimas del conflicto armado en los departamentos del Cauca y Valle del Cauca, priorizando las familias patrocinadas. Ante el gran reto de mantener la presencia de PLAN en las zonas que presentan mayores riesgos a causa del conflicto armado, se contrató a personas de estas zonas, con el fin de mitigar riesgos en los desplazamientos y aumentar las actividades con la niñez patrocinada.

## 5. Influencia

Desde Fundación PLAN contamos con una estrategia de influencia con una vigencia de cinco años. La actual, corresponde al periodo 2022 – 2027 y su objetivo es visibilizar el Embarazo Infantil Forzado (EIF) como producto del delito grave de abuso sexual. Cada año se proyecta un plan de acción en el que toda la organización se compromete a realizar acciones encaminadas estratégicamente para el logro de este objetivo.

En 2024, nuestras principales acciones de influencia por los derechos de la niñez fueron:

### **Participación en la Conferencia Global Ministerial de Prevención de Violencias contra la Niñez - EVAC**

Participamos en la preparación y coordinación de la Primera la Conferencia Global Ministerial de Prevención de Violencias contra la Niñez - EVAC, que tuvo sede en nuestro país los días 7 y 8 de noviembre con la asistencia de más de 193 países de todo el mundo, además de los eventos satélite desarrollados el 5 y 6 de noviembre.

Durante la Conferencia, Fundación PLAN junto con la Fundación Renacer, Red Papaz e Internacional Justice Mission – IJM, lideró la mesa técnica de violencias sexuales en la que se trabajaron cuatro temas: violencia digital, abuso sexual, explotación sexual comercial y trata. Además, como parte de nuestra estrategia de influencia, se facilitó la sub-mesa de Matrimonios y Uniones Infantiles Tempranas y Forzadas y Embarazo Infantil Forzado, con el fin de posicionar la urgencia del tema en la agenda del país.

Al mismo tiempo, lideramos junto con Word Vision, Girls Not Brides y Brave Movement, el evento satélite “Poner Fin a los Matrimonios y Uniones Infantiles, Precoces y Forzados es Posible”, en el que nuestra presidenta ejecutiva Angela Anzola, fue panelista.

De igual forma, en el evento satélite: “Futuros Digitales Seguros para La Niñez” Daphne, influencer y participante del Programa Salud Joven de Fundación PLAN, compartió su experiencia sobre los retos para la prevención de las violencias a las que se enfrentan niñas, niños y adolescentes en los entornos digitales.

Finalmente, como resultado de la Conferencia, participamos de la mesa técnica que elaboró el manifiesto con recomendaciones para el Gobierno Nacional como insumo del Compromiso País para poner fin a la violencia contra la infancia y la adolescencia.

### **Acciones en el marco de la Estrategia de Influencia: visibilizar el Embarazo Infantil Forzado como producto de un delito grave.**

Durante el mes de octubre, Fundación PLAN adelantó el evento, “Son niñas, no madres” en Bogotá, Jamundí, Cúcuta y Cartagena. Allí, se realizaron sesiones de fortalecimiento al staff de Fundación PLAN, sensibilización a niñas, niños, adolescentes y jóvenes sobre normas de género y sexualidad y, grupos focales para la investigación sobre las percepciones y experiencias relacionadas con el matrimonio infantil, el embarazo infantil forzado, las relaciones de poder asimétricas y la Educación Integral en Sexualidad<sup>3</sup>.

En este evento logramos impactar a 108 personas del staff y 350 niñas, niños, adolescentes y jóvenes.

Finalmente, celebramos el lanzamiento de nuestra “Caja de Herramientas para la Visibilización del Embarazo Infantil Forzado”, la cual tiene tres tomos para trabajar con niñez, adolescencia y adultez de manera diferenciada en temas como: Las normas de género, la educación integral en sexualidad, derechos sexuales y derechos reproductivos, relaciones de poder desiguales y proyecto de vida, entre otros.

### **Proyecto de Ley para la Eliminación del Matrimonio Infantil y Las Uniones Tempranas**

En 2024, Colombia era uno de los pocos países de América Latina donde esta práctica nociva era legal, en contravía con las normas internacionales para la protección de la niñez. De acuerdo con el Fondo de Poblaciones de las Naciones Unidas para la Salud Sexual y Reproductiva - UNFPA, Colombia ocupa el puesto número 20 a nivel mundial y número 11 a nivel regional en la prevalencia de esta práctica, que para el país es del 23%.

A partir del año 2023, Fundación PLAN en articulación con Aldeas Infantiles y la Alianza por la Niñez Colombiana, promovieron el Proyecto de Ley que buscaba aumentar la edad mínima para contraer matrimonio o unirse a los 18 años, ya que de acuerdo con el Código Civil Colombiano en los artículos 117 al 125, las personas menores de edad podían hacerlo con el consentimiento de sus padres, madres o tutores/as legales. Por medio de datos y argumentos técnicos contribuimos en la sustentación sobre la pertinencia de la Ley; posicionando así el Observatorio Contando lo Invisible de Fundación PLAN. Esta iniciativa legislativa estuvo acompañada por un grupo de jóvenes influencers de los proyectos de la

---

<sup>3</sup> Próximamente estaremos publicando los resultados de esta investigación, la cual podrás encontrar a través del código QR del apartado “8. Nuestras investigaciones y evaluaciones”.

organización. Su participación permitió sensibilizar a tomadoras y tomadores de decisión en las diferentes etapas de aprobación del Proyecto de Ley.

El Proyecto de Ley que elimina el matrimonio infantil y las uniones tempranas en Colombia, estableciendo los 18 años como edad mínima para contraer matrimonio, tuvo un recorrido legislativo significativo en 2024. Inició con su aprobación en la Comisión Primera de la Cámara de Representantes el 27 de febrero, gracias a sus autoras, Jennifer Pedraza y Alexandra Vásquez. Posteriormente, el 30 de abril, la Plenaria de la Cámara lo aprobó unánimemente bajo la ponencia del Representante Eduard Sarmiento. El 14 de agosto, la senadora Clara López presentó el Proyecto ante la Comisión Primera del Senado, donde se avanzó en su discusión. Finalmente, el 13 de noviembre, el Senado en Plenaria aprobó esta histórica iniciativa, marcando un hito en la protección de los derechos de las niñas y adolescentes en el país.

## 6. Día Internacional de la Niña 2024: “Por un mañana más cierto”

En Colombia, las niñas siguen enfrentando múltiples desafíos para desarrollar todo su potencial y ejercer plenamente sus derechos. Por ello, en Fundación PLAN todos los años conmemoramos el Día Internacional de la Niña, con diversas actividades en distintos territorios del país con las que pretendemos visibilizar estas problemáticas.

En 2024 más de 600 personas se reunieron a las actividades del Día de la Niña de Fundación PLAN. Este año, la temática de la conmemoración y de la campaña giró en torno a la incidencia contra el matrimonio infantil forzado y el embarazo infantil, así como la presentación del **Informe del Estado Mundial de las Niñas**, que analiza datos de 10 países, incluyendo Colombia, y muestra cómo los conflictos armados, la violencia y las desigualdades afectan de manera desproporcionada a las niñas.



**Si quieres conocer más del Informe del Estado Mundial de las Niñas...  
Consúltalo aquí!**

## Eventos destacados en el marco del Día de la Niña

Durante todo el mes de octubre de 2024, Fundación PLAN llevó a cabo una serie de eventos en diferentes ciudades en el marco de la conmemoración del Día de la Niña, con una gran acogida en las comunidades locales. En Jamundí, se celebró una feria comunitaria que promovió la reflexión sobre los derechos de las niñas. En Bogotá, la plazoleta de Lourdes se llenó de música y mensajes de empoderamiento a través de una vibrante batucada. En Cúcuta, la feria de derechos brindó espacios educativos para sensibilizar a las familias sobre las desigualdades de género y promover el liderazgo femenino. En total se llevaron a cabo **8 actividades principales con más de 600 personas participantes en los eventos programados a nivel nacional.**

## Tomas de poder del Día de la Niña

Con el objetivo de amplificar las voces de las niñas, Fundación PLAN organizó ocho tomas de poder, donde 30 niñas que hacen parte de los procesos en Fundación PLAN, asumieron roles de liderazgo en espacios clave. Estas iniciativas permitieron visibilizar sus derechos y alzar su voz en temas cruciales como la igualdad de género, la educación y la eliminación de prácticas nocivas como las uniones tempranas y forzadas.

Con las tomas de poder, queremos brindarle la posibilidad a las niñas de que lideren espacios de incidencia hacia el cambio de la sociedad hacia una más justa y equitativa para todas las personas. Por eso, nos tomamos el poder en organizaciones privadas como AstraZeneca, Nivea, Colpatria Scotiabank. También estuvimos presentes en las Embajadas del Reino Unido y la Oficina de Ginebra – Suiza, y dialogamos con entidades del Gobierno responsables de garantizar el derecho a la educación como la Secretaría de Educación Distrital de Bogotá y la Universidad Mayor de Cartagena. Finalmente, estuvimos presente en el evento “La visión de futuro de las niñas”, convocado por Unicef.

## Campaña “Por un mañana más cierto”

La campaña del Día de la Niña “Por un mañana más cierto”, desarrollada por Fundación PLAN con motivo del Día Internacional de la Niña 2024, generó un impacto significativo en múltiples áreas de comunicación y sensibilización. A través de un enfoque integral que combinó actividades en redes sociales, eventos nacionales, participación de alianzas estratégicas e intervenciones en medios de comunicación, la campaña logró visibilizar los desafíos que enfrentan las niñas en Colombia, promoviendo la igualdad de género y los derechos fundamentales.

En el ámbito digital, las redes sociales desempeñaron un papel crucial en la difusión del mensaje. La campaña alcanzó más de 549,206 visualizaciones, un incremento del 161% respecto a periodos anteriores, y generó 22,521 interacciones, reflejando un crecimiento del 251%. Además, se sumaron 1,468 nuevos seguidores, un aumento del 248%, gracias a la publicación de 227 contenidos y 170 historias, lo que fortaleció la presencia de PLAN en plataformas como Instagram, Facebook, LinkedIn y YouTube. Estos resultados confirman el impacto del contenido estratégico en la sensibilización y el involucramiento del público.

Red Social	Seguidores 2023	Seguidores 2024	Crecimiento
Facebook	82,695	83,502	807
Instagram	12,900	16,108	3,208
LinkedIn	36,665	45,647	8,982
YouTube	1,626	1,717	91

**Alcance total (abril-diciembre 2024): 180.382 personas**

La campaña también tuvo presencia relevante en los medios de comunicación, logrando 8 menciones estratégicas en plataformas reconocidas como Spotify (con el podcast "Invisible Commutes"), El Espectador, Las Igualadas, Caracol Radio y RCN Radio. Esta difusión permitió alcanzar audiencias diversas y amplificar el mensaje de la campaña en un nivel masivo.

Por otro lado, las alianzas estratégicas y líderes y lideresas de opinión jugaron un papel importante al potenciar el alcance de las iniciativas de Fundación PLAN. En total, participaron 11 aliadas y aliados e influencers, quienes ayudaron a consolidar el posicionamiento de la campaña en diferentes públicos.

Finalmente, en el espacio público, la campaña alcanzó a miles de personas mediante la instalación de 3,111 piezas visuales, que reforzaron la identidad gráfica y el mensaje de la iniciativa. Este componente permitió conectar con un público más amplio en entornos cotidianos, incrementando el reconocimiento de la campaña.

En conjunto, las acciones realizadas en el marco de la campaña "Por un mañana más cierto" demostraron ser un ejemplo efectivo de incidencia social y comunicación estratégica, fortaleciendo la posición de Fundación PLAN como líder en la promoción de los derechos de las niñas en Colombia.

### **Apoya nuestra causa: Creo la vida que sueño**

En Fundación PLAN trabajamos cada día para transformar la vida de niñas y niños en situaciones vulnerables, fomentando la igualdad de género y promoviendo sus derechos. Por eso, con las donaciones del Día Internacional de la Niña, logramos impactar positivamente a las más de 20.000 niñas, niños y adolescentes que se encuentran en nuestro programa de Patrocinio, ubicados en el Caribe y Pacífico colombiano.

Gracias a tus donaciones, podemos continuar realizando transferencias en efectivo para seguridad alimentaria, entregando kits menstruales y kits escolares para minimizar la deserción escolar, formando a las niñas, niños y adolescentes sobre educación financiera, fomentando la creación de grupos de ahorro y crédito local, la entrega de sobres de Priority Food – Bebida instantánea protéica y fortaleceremos la formación y sensibilización sobre violencias basadas en género a través de talleres lúdicos y pedagógicos dirigidos a las familias patrocinadas.



¡Ayúdanos a continuar con nuestro propósito!  
**Escríbenos a [contacto@plan.org.co](mailto:contacto@plan.org.co)**  
**o escanea el código.**

**Con tu apoyo, podemos construir un mañana  
más cierto para la niñez en Colombia.**

## 7. Nuestras organizaciones aliadas, nuestras alianzas estratégicas y nuestros socios financiadores

### Nuestros Asocios

A lo largo del año 2024, Fundación PLAN ha implementado 27 proyectos, financiados por Cooperación Internacional, Gobierno Nacional, Gobiernos Locales, Sector Privado y Oficinas de Plan Internacional alrededor del mundo, movilizand o una cifra cercana a los 59.000 millones de pesos (15 millones de euros), entre proyectos multianuales y las nuevas negociaciones logradas en dicha vigencia, amparados en los 9 frentes programáticos definidos en el Plan Estratégico de País 2022 – 2027.

En Fundación PLAN **creemos firmemente en el poder de las alianzas**, por esto muchas de nuestras intervenciones son desarrolladas de la mano de organizaciones socias de carácter juvenil, de mujeres, campesinas, cívicas y comunales, bajo modelos de asocio desde un marco de relaciones horizontales y diálogos intergeneracionales, reconociendo sus trayectorias, experiencias y contextos.

En 2024 de los 27 proyectos implementados, 14 han tenido vinculación de algún tipo de asocio, bien sea bajo la figura de consorcio, convenio de asociación, MOU o convenio de aporte; **destacándose de manera importante las alianzas surtidas con organizaciones juveniles y comunitarias**, generando condiciones formativas, de asesoría y acompañamiento para el aumento de sus capacidades organizacionales, técnicas, financieras y administrativas, no como beneficiarias, sino **como agentes activos** en el establecimiento de estructura de gobernanza, espacios de análisis del contexto, planeación, seguimiento y toma de decisiones incluso para el diseño de proyectos y apuestas.

## Nuestras Alianzas Estratégicas

En 2024, las alianzas estratégicas fueron un pilar fundamental para que **Fundación PLAN** ampliara su impacto en la promoción de los derechos de la niñez y la igualdad de género. Estas colaboraciones han sido clave para el desarrollo de procesos sociales y comunitarios, permitiendo una intervención más efectiva a través del conocimiento del contexto y la articulación con actores clave a nivel local, nacional e internacional.

La implementación de proyectos en **educación, salud, protección contra violencias y demás frentes programáticos** ha sido posible gracias al trabajo conjunto con **organizaciones no gubernamentales, entidades locales, el gobierno y diversas instituciones estatales**. Estas alianzas han permitido abordar desafíos complejos de manera integral, combinando recursos, conocimientos y experiencias para generar cambios sostenibles en las comunidades más vulnerables del país.

Como parte de nuestra labor de **incidencia en políticas públicas**, resaltamos el trabajo conjunto con **Niñez Ya y la Alianza por la Niñez**, cuyo esfuerzo coordinado permitió la movilización para el cambio en la legislación sobre **matrimonio infantil y uniones tempranas**, consolidando un logro significativo en 2024.

En el ámbito de la **acción humanitaria**, fortalecimos nuestra capacidad de respuesta a emergencias a través de alianzas estratégicas con organizaciones como **Cadena, Help Age, Save the Children y World Vision**, entre otras. Estas colaboraciones han sido esenciales para garantizar una intervención más eficaz y adaptada a las necesidades de las comunidades afectadas. También logramos establecer alianzas con algunos de los donantes humanitarios y Nexus más influyentes, entre estos **ECHO (fondos humanitarios de la Unión Europea, Global Start Fund, Early Action Fund, Education Cannot Wait - ECW y Programa Mundial de Alimentos**.

En el ámbito educativo, hemos impulsado procesos de movilización y articulación con **UNICEF, el Consejo Noruego para Refugiados, la Corporación Infancia y Desarrollo y Opción Legal**, promoviendo iniciativas clave para el acceso y la permanencia en la educación de poblaciones en situación de vulnerabilidad. También, hemos trabajado con la **Secretaría de Educación Distrital de Bogotá - SED** en la ejecución de intervenciones direccionadas hacia la educación de calidad, al igual que establecimos alianzas con la **Fundación Pies Descalzos** y con el **Fondo Colombia en PAZ** para la construcción de Instituciones educativas.

## Nuestras Socios Financiadores

El **fortalecimiento de las relaciones con nuestros donantes** ha sido un eje clave para consolidar la confianza y establecer vínculos sólidos que faciliten la implementación de programas en los territorios, permitido que **Fundación PLAN** se posicione en espacios técnicos y aumente el reconocimiento de su labor y experiencia. Hemos trabajado en la alineación de los intereses y necesidades de los territorios con las estrategias de los donantes, asegurando una mayor coherencia con nuestras líneas programáticas, todo esto

de la mano de sector privado: **AstraZeneca, Scotiabank Colpatria, Kimberly-Clark, Beiersdorf AG**; público: **SED, Departamento Administrativo de la Presidencia de la República, Fondo Colombia en PAZ**; cooperación internacional: **Global Affairs Canada, ECHO, ECW, Global Start Fund, Early Action Fund, Agencia Sueca Internacional de Cooperación al Desarrollo (ASDI), Unión Europea: EuropeAid**; y oficinas nacionales de Plan International, quienes nos han brindado un importante apoyo financiero y técnico, destacando de manera importante a **Plan Alemania, Plan Canadá, Plan Suecia, Plan Países Bajos, Plan Japón, Plan Noruega, Plan Dinamarca, Plan Hong Kong, Plan Estados Unidos**.

Su colaboración ha sido fundamental para fortalecer nuestras iniciativas y avanzar en nuestra misión de **promover el desarrollo sostenible, la igualdad y el bienestar de las comunidades con las que trabajamos**. Gracias a este esfuerzo colectivo, seguimos construyendo un futuro más **justo y equitativo** para la niñez y la juventud en Colombia.

## 8. Nuestras investigaciones y evaluaciones



### Evaluación de Necesidades de personas en movilidad forzada por el Tapón del Darién 2024

Entre el 1 y el 31 de octubre de 2024, se realizó una evaluación de las necesidades humanitarias de niñas, niños, adolescentes y mujeres jóvenes en tránsito hacia el Darién, en Turbo y Necoclí, Antioquia. El análisis se centró en Protección, Educación en emergencias y Salud Sexual y Reproductiva, destacando riesgos graves como explotación sexual, tráfico de personas y la interrupción educativa. Se identificó una oferta limitada de servicios por parte de autoridades locales y nacionales, a pesar del apoyo de organizaciones internacionales. Las principales necesidades fueron apoyo psicosocial, espacios protectores, y acceso a información sobre derechos migratorios. Se recomendó implementar programas integrales con enfoque psicosocial para mitigar los impactos negativos y fortalecer las capacidades de respuesta.

### Informe sobre el Estado Mundial de las Niñas 2024: “Seguimos soñando: Niñas y jóvenes que viven en conflictos”

El Informe sobre el Estado Mundial de las Niñas 2024 de PLAN Internacional se enfoca en cómo los conflictos afectan de manera diferente a niñas, niños, adolescentes y jóvenes. La investigación, que incluyó una encuesta a casi 10,000 participantes en 10 países -incluido

Colombia-, concluyó que los conflictos amplifican la desigualdad de género, afectando más a las niñas y mujeres jóvenes, quienes enfrentan mayores interrupciones en el acceso a necesidades básicas, violencia y angustia emocional. Las niñas también reportaron más inseguridad al ir a la escuela y mayores riesgos de violencia sexual. La investigación subraya la importancia de aplicar altos el fuego, proteger los derechos de la niñez y ofrecer educación segura y ayuda humanitaria específica para las personas jóvenes afectadas. Las niñas, niños y jóvenes, a pesar de los desafíos, siguen soñando con un futuro mejor y buscan un rol en la paz.

### **Encuesta de Cliente Externo 2024**

De acuerdo con los lineamientos del Sistema de Gestión de la Calidad, la Encuesta de Cliente Externo está orientada a conocer el cumplimiento de los objetivos, los cambios generados, la implementación de las acciones, la inclusión, y el cumplimiento de los enfoques de derechos y género en las acciones de Fundación PLAN. La encuesta es estándar para todos los proyectos implementados por Fundación PLAN, incluyendo las acciones de patrocinio. En 2024 se aplicaron 1.268 encuestas: 808 a titulares, 460 a corresponsables y 138 a garantes de 7 proyectos implementados por PLAN, lo que brindó una cobertura geográfica en 5 departamentos y 10 municipios. Para el año fiscal 24 la satisfacción general de los clientes externos de Fundación PLAN está en 97,6%: 96% en titulares y 99,3% en garantes.

### **Estudio de Plan International y CNN sobre los daños en línea: «¡Socorro! Estoy abrumado»**

Plan International y CNN realizaron un estudio sobre cómo las niñas y mujeres jóvenes, de 13 a 24 años, enfrentan los riesgos en Internet. El estudio, realizado en nueve países con 600 participantes, reveló que el 75% de las personas encuestadas se encontraron con contenidos nocivos en línea, y casi la mitad fue expuesta a imágenes sexuales no solicitadas. Además, un cuarto de las personas participantes experimentó discriminación o incitación al odio. Las redes sociales como Facebook, WhatsApp, Instagram y TikTok fueron identificadas como las plataformas donde ocurren estos problemas. El estudio destaca la necesidad urgente de mejorar la seguridad en línea y el llamado a una acción conjunta de empresas tecnológicas, educadores, padres y gobiernos para crear un entorno digital más seguro para las jóvenes.

### **Revelando realidades ocultas: Investigación sobre Embarazo Infantil**

#### **Forzado y Gestión Menstrual en Entornos Educativos**

En 2024 Fundación PLAN, a través del Observatorio Contando lo Invisible, avanzó en su investigación sobre el Embarazo Infantil Forzado (EIF), un grave problema que afecta a niñas de 10 a 14 años debido a abusos sexuales. Este fenómeno limita su desarrollo, acceso a educación y salud, y las expone a más violencia. La investigación busca identificar los factores sociales, familiares y personales que lo generan, utilizando métodos cuantitativos y cualitativos. Además, adelantó otro estudio sobre la gestión menstrual en escuelas, destacando cómo la falta de infraestructuras y productos menstruales afecta la

educación de las niñas. Ambos estudios buscan ofrecer datos para diseñar políticas públicas y programas de intervención que protejan los derechos de las niñas y promuevan su igualdad y desarrollo.

### **Evaluación Detalla de Necesidades Francisco Pizarro – Nariño 2023**

Este reporte presenta los hallazgos de la evaluación de necesidades realizada en Francisco Pizarro entre el 12 y el 15 de diciembre de 2023, que incluyó consultas cualitativas a líderes comunitarios y jóvenes, así como entrevistas con funcionarios municipales. La revisión de fuentes secundarias también ayudó a analizar la situación del conflicto armado en la región. Los principales hallazgos indican que las familias, especialmente niñas, niños y adolescentes, enfrentan riesgos diarios de violencia y pérdida de seguridad debido al conflicto armado. Además, el control territorial de los GANE y la violencia amenazan el liderazgo social y el relevo generacional, mientras que los desastres naturales y la contaminación de recursos afectan la salud y supervivencia de las comunidades.

### **Evaluación Detalla de Necesidades Tumaco – Nariño 2023**

Este reporte presenta los hallazgos de la evaluación de necesidades realizada en San Andrés de Tumaco en 2023, abarcando tanto la cabecera municipal como la zona rural dispersa. La evaluación combinó datos cuantitativos (146 encuestas a estudiantes) y cualitativos (talleres y entrevistas con líderes comunitarios, jóvenes y actores institucionales). Los hallazgos principales indican que las niñas, niños y adolescentes enfrentan riesgos diarios debido al conflicto armado, lo que pone en peligro su seguridad física y mental. Además, el control territorial de los GANE y la violencia amenaza el liderazgo social y el relevo generacional en las comunidades, mientras que los desastres de origen natural y la contaminación de los recursos afectan la salud y la supervivencia comunitaria.

### **Evaluación Detalla de Necesidades Subregión Triángulo de Telembí – Nariño 2023**

Este reporte presenta los hallazgos de la evaluación de necesidades realizada en los municipios de Barbacoas, Magüi Payán y Roberto Payán, en Nariño. La evaluación, basada en entrevistas a la institucionalidad y comunidades, y en la revisión de fuentes secundarias, identificó varios riesgos vinculados al conflicto armado, desastres de origen natural y degradación ambiental. La región, disputada por grupos armados debido a su ubicación estratégica, enfrenta un aumento de desplazamientos, reclutamiento forzado de menores, instalación de minas antipersonales, amenazas a líderes sociales y daños ambientales. Además, la minería ilegal y los cultivos de uso ilícito agravan la situación, afectando la salubridad y seguridad de las comunidades.

### **Evaluación Detalla de Necesidades de Quibdó e Istmina – Chocó 2023**

Este reporte presenta los hallazgos de la evaluación de necesidades en los municipios de Quibdó e Istmina en Chocó, basada en la recolección de información primaria y secundaria. Los principales hallazgos incluyen el aumento del reclutamiento forzado de niños, niñas y jóvenes por grupos armados. Además, la región enfrenta frecuentes desastres de origen

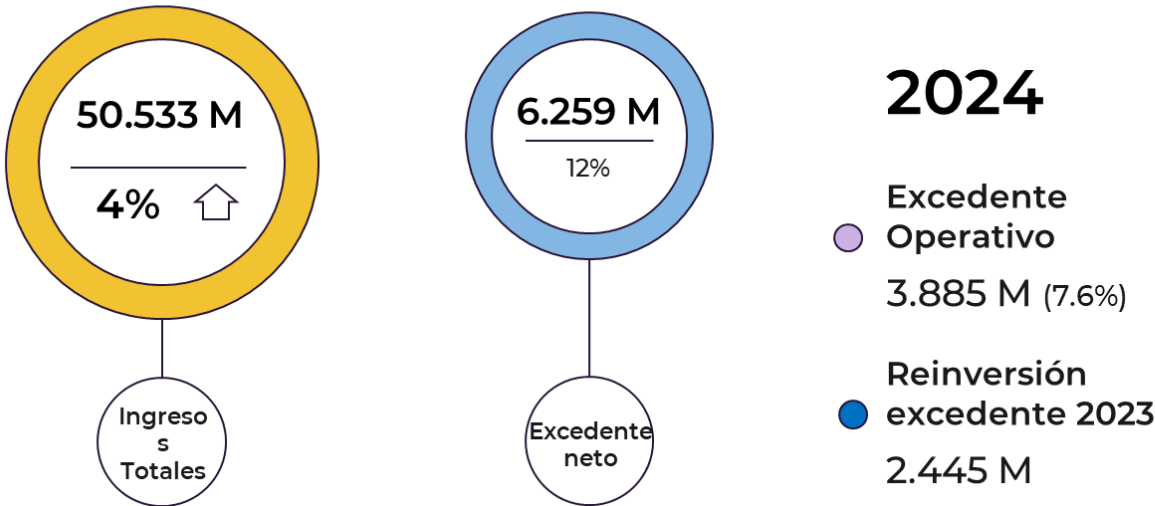
natural como inundaciones y vendavales, exacerbados por el desplazamiento y confinamientos, lo que agrava las necesidades de seguridad alimentaria, salud y nutrición. También se identificaron desafíos en el ámbito educativo, como la mejora de infraestructuras y programas de alimentación escolar.

### Evaluación Detalla de Necesidades de Santander de Quilichao y Balboa – Cauca 2023

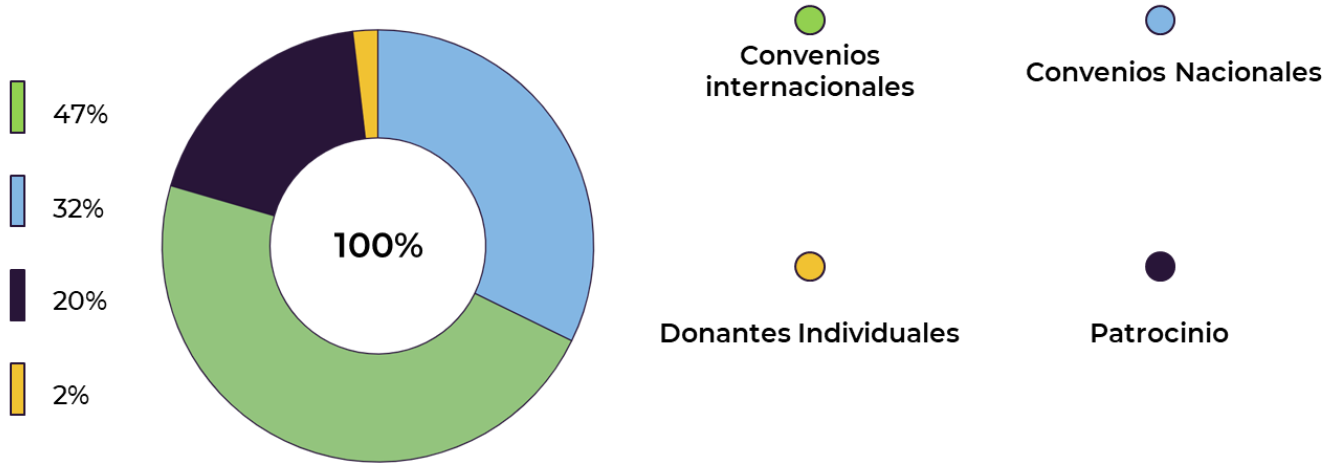
Este reporte presenta los hallazgos de una evaluación de necesidades realizada en los municipios de Santander de Quilichao y Balboa, en el Cauca. Se destacan varios problemas graves, como la violencia armada, el reclutamiento forzado de menores y la presencia de minas antipersonales. El conflicto armado afecta gravemente a la salud mental de niños, niñas y adolescentes, con un acceso limitado a recursos psicosociales. Además, se identifican deficiencias en la infraestructura escolar, que pone en riesgo la seguridad de las y los estudiantes y afecta la calidad educativa. También se señalan las necesidades básicas insatisfechas que contribuyen al abandono escolar y la explotación infantil en la región.

## 9. Nuestras finanzas

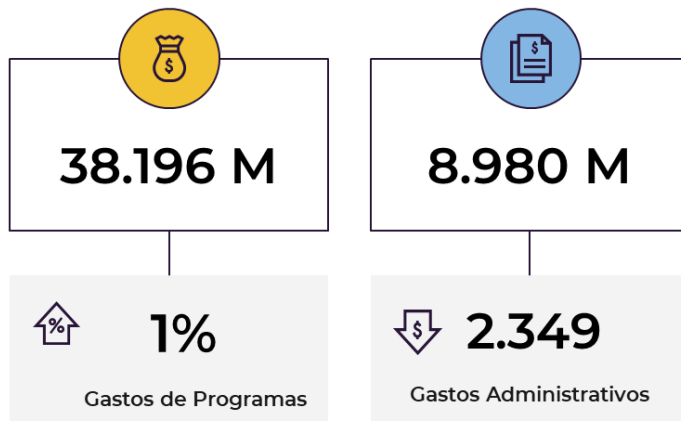
### Excedente Ingresos sobre Egresos



# Ingresos por Donaciones



## Egresos



**Gastos Operativos**  
47.176 M

## Otros Ingresos neto



## Estado de la Situación Financiera

 2024	2023	Var	
<b>Activo Corriente</b>	\$43.354 M	\$20.688 M	▲
<i>Efectivo e Inversiones</i>	\$30.627 M	\$13.267 M	▲
<i>Cuentas por Cobrar</i>	\$12.516 M	\$7.160 M	▲
<i>Anticipos y otros</i>	\$211 M	\$261 M	▼
<b>Activo no Corriente</b>	\$ 466 M	\$ 684 M	▼
<b>Total Activo</b>	\$ 43.820M	\$ 21.372 M	▲

 2024	2023	Var	
<b>Pasivo Corriente</b>	\$29.506 M	\$10.877 M	▲
<i>Cuentas por Pagar</i>	\$3.385 M	\$3.200 M	▲
<i>Impuestos por Pagar</i>	\$71 M	\$34 M	▲
<i>Otros pasivos no financieros</i>	\$26.050 M	\$7.643 M	▲
<b>Fondo Social</b>	\$ 14.314 M	\$ 10.495 M	▲
<b>Total Pasivo y Fondo Social</b>	\$ 43.820M	\$ 21.372 M	▲